追光“火炬” 逐梦前行

株冶集团建企70周年高质量发展纪实



追光“火炬” 逐梦前行

——株冶集团建企70周年高质量发展纪实

湘江北去，浪拍楮洲。奔涌的湘江在株洲清水塘划出一道弧湾，环抱住一座让江水为之折腰的山岭——甑皮岭。70年前，这里还是“人迹罕至”的荒丘；70年后，从这里走出的株洲冶炼集团股份有限公司，高举灼灼燃烧的“锌”火，已发展成为打通采选、冶炼和深加工全产业链铅锌工业国际头部企业。

黎继志 刘应龙｜文

1956年12月1日，伴随着共和国“一五”建设的号角，株洲冶炼厂（株洲冶炼集团股份有限公司前身，以下简称“株冶”或“公司”）在甑皮岭正式成立，从此肩负起为新中国有色金属工业“冲锋陷阵”的重任。湖南省素有“有色金属之乡”的美誉，天工造化与区位优势交相辉映，注定要在共和国建设“工业强国”的蓝图上添上厚重一笔。从最初设计产能5万吨电解锌、2万吨电解铅起步，到如今锌产品年产能68万吨、综合回收银铟等稀贵金属与硫酸的行业旗舰；从共和国重点骨干企业到央企控股上市公司；从筚路蓝缕的荒丘创业，到腾笼换鸟的绿色蝶变。一代代株冶人以“奋进求发展，协力站排头”的火炬精神，在70年时光里刻下一道道令人瞩目的年轮。



20世纪70年代，株洲冶炼厂概貌

奠基岁月：荒丘之上点燃“第一炉火”

新中国成立初期，百业待兴，有色金属是国民经济的战略血脉。1953年2月，国家在“一五”期间重点建设项目中，将中南铅锌冶炼厂布局在株洲甑皮岭。1956年7月，工程破土动工；同年12月1日，株洲冶炼厂正式成立。

建厂之初，条件艰苦、设备简陋，但建设者们激情满怀、壮志报国。仅用三年半时间，一个初具规模的有色金属冶炼厂便在荒坡上拔地而起——1959年，工厂产出第一炉铜和铅，当年铜铅产量达6 954吨；金、银、铋生产系统也相继建成投产，产出电金6.55千克、电银0.45吨，填补中南地区多金属冶炼的多项空白，并实现工业总产值2 341万元。共和国的工业版图上，又多了一块坚实的基石。

尤为难忘的是“白银大会战”。20世纪60年代初，株冶扛起国家使命，集中力量攻坚生产，两年生产电银449吨，折合时价1 840万元，为国家偿还外债作出重要贡献，受到冶金工业部嘉奖。1970年，工厂工业总产值首次突破1亿元。此后，镉、铟等稀贵金属综合回收项目相继展开，回收链条越拉越长。建厂20周年时，株冶已建设成为我国重要的铅锌生产基地，为共和国有色金属工业的崛起立下了汗马功劳。

改革春风：挺起全国铅锌“排头兵”脊梁

党的十一届三中全会之后，改革

开放春风吹进了清水塘。株冶把提高经济效益作为核心，大力改造设备、深挖技术潜力，全面推行质量管理，迅速迈入发展黄金时代，确立国内铅锌行业头部地位，并于1990年凝练确立“奋进求发展，协力站排头”火炬精神，成为株冶代代相传的精神内核。

生产实力实现跨越式攀升。1978年，株冶铅锌总产量突破10万吨，占全国总产量32.14%，稳居全国第一。1983年，铅、锌、铜、金、银、铋、镉七大产品一级品率首次全部达到100%。1986年，铜、铅、锌总产量首次突破设计能力16万吨，工业总产值和利润同时创历史最好水平，被列入“现代中国一百项建设成就”。1990年，在中国500家最大工业企业中株冶位居第131位，在湖南省居第5位，株洲市第1位，有色金属行业第11位。1994年，株冶以超常规速度启动“锌10万吨改扩工程”，历时22个月建成，实现“一厂变两厂”。至1997年，株冶电解锌规模达25万吨，铜、铅、锌总产能33万吨，新增硫酸产能18万吨。创造工期短、投资省、见效快的建设纪录。

技术创新多点开花。株冶坚持科技兴企，20世纪80年代中期起，一大批重大科研成果相继落地：“采用浮选法从湿法炼锌浸出渣中回收银”项目，每年为国家多提供十余吨白银，项目获得国家科学技术进步奖三等奖；“湿法炼锌沸腾浸出工艺”获国家专利；为武钢“一米七”轧钢工程配套研发热镀锌合金，填补国内深加工产品空白，获国家科学技术进步奖三等奖。同时，大力拓展锌粉、压铸锌合金、铅钙合金等21类深加工产品，产品结构不断优化升级。从“填平补齐”到“一厂变两厂”，从技术追赶到国际对标，株冶真正站上了全国铅锌工业改革发展的排头兵行列。



1994年，上海港待发的火炬牌锌锭



2009年，株冶从芬兰引进的10万吨常压富氧直接浸出搭配锌浸出渣炼锌项目全面投产

市场与管理双向突围。经营上形成“一点两地”市场策略，株冶搭建遍布全国的原料、销售网点。1993年，株冶取得进出口经营权；1994年，出口创汇突破1亿美元，成为当时湖南省最大出口创汇企业。株冶管理屡获殊荣，先后夺得国家计量一级先进单位、全国企业管理优秀奖金马奖、国家质量管理奖、国家一级企业、全国五一劳动奖状等重磅荣誉，成为国内铅、锌行业首家通过ISO 9001质量体系认证企业。“火炬牌”锌锭、铅锭、镉锭相继斩获国家金质奖，成为我国首家铅、锌主产品均在伦敦金属交易所(LME)注册的企业，品牌声誉享誉海内外。党建工作创新采用“两团一组”民主管理模式，得到时任中共中央总书记江泽民同志的肯定，思想政治工作为企业闯市场

保驾护航，荣获全国思想政治工作优秀企业称号。

破浪前行：风雨淬炼走稳现代企业之路

世纪之交，市场浪潮跌宕起伏，株冶历经期货风波、金融危机、环保压力等多重考验。面对重重困难，株冶人愈挫愈勇，闯关夺隘，完成工厂制向现代上市公司的蝶变，开启循环经济建设，酝酿绿色搬迁的重大抉择。

1997年，受国际期货市场冲击，株冶遭遇重大经营危机。危急关头，公司党委发出“风雨同舟渡难关”号召，全体职工共担风险，全力保生产、保品牌、保市场，铅、锌、铜总产量突破30万吨。历经3年艰苦鏖战，2000年实现“三年脱困”，打赢一场关乎企业生死的生存保卫战。

闯关之后，株冶加快现代企业制度建设。2000年，成立湖南株冶火炬金属股份有限公司。2002年，株洲冶炼集团有限责任公司挂牌成立，实现由工厂制向公司制的转变。2004年8月30日，株冶1.2亿A股在上海证券交易所上市，成为湖南省有色金属行业上市第一家。2007年，通过主辅分离实现整体上市，股票更名为“株冶集团”。2009年，随湖南有色战略重组并入中国五矿，株冶成长为央企控股的上市公司，获得更大平台支撑。2006年，完成铅、锌总产量45.43万吨，实现销售收入116亿元、利税12亿元，株冶成为株洲市本土首家销售收入突破百亿元的企业，载入地方工业史册。同年，“火炬”商标荣获全国驰名商标称号。

株冶坚持科技创新与绿色发展双轮驱动。“有色金属工业重金属废水重复利用综合技术研究”“基于微生物特异性的重金属废水深度净化新工艺”等项目接连问鼎国家级奖项，先后获得5项国家级科学技术进步奖、23项省部级科学技术进步奖，锌基合金、铅基深加工比例超过80%，稳居国内领先。2005年，株冶列入国家首批循环经济试点单位，2007年、2009年先后引进芬兰常压富氧直接浸出炼锌、哈萨克斯坦基夫赛特直接炼铅技术，探索铅锌联合绿色冶炼新模式；2013年，世界第四座基夫赛特炉实现一次点火投料成功。2011年，株冶成为全国首批“两型”企业创建试点。2014年，面对行业低谷与环保压力，株冶众志成城、综合发力，成功实现扭亏保牌。

2014年起，株冶积极响应国家老工业基地搬迁改造计划，主动实施湘江流域重金属综合治理“一号工程”，制定了“省内绿色转移、市内转型升级”的转移转型规划，2017年底，常宁水口山30万吨锌项目正式开工，凤凰涅槃的大幕徐徐拉开。



2002 年 1 月 18 日，株洲冶炼集团有限公司成立

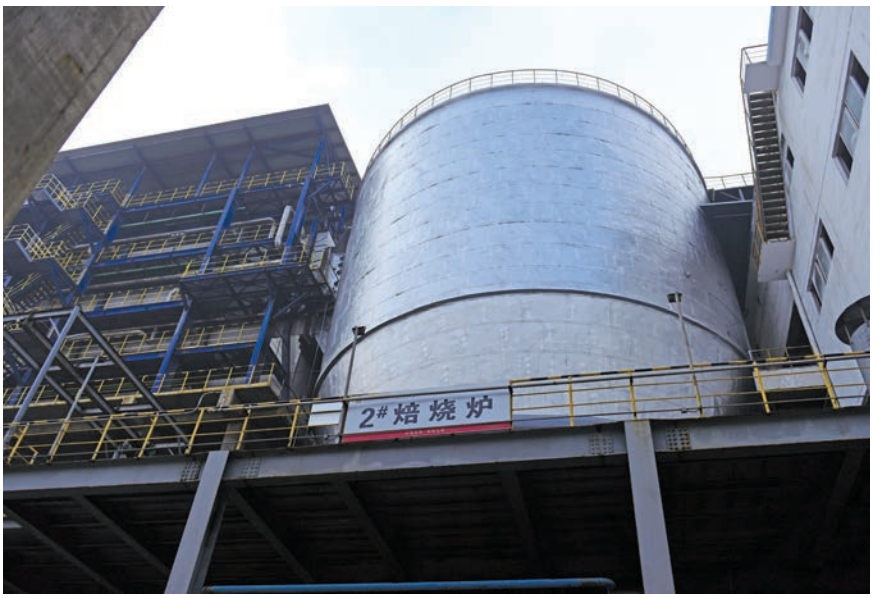

湖南株冶火炬新材料有限公司生产的锌合金产品



株冶“火炬”牌商标被认定为中国驰名商标



湖南株冶有色金属有限公司获评国家绿色工厂



株冶锌焙烧系统 152 平方米焙烧炉

绿色蝶变：
“腾笼换鸟”交出转型答卷

践行习近平生态文明思想，株冶以壮士断腕的决心，告别奋斗62载的清水塘老基地，完成历史性绿色大搬迁，书写有色金属行业整体搬迁的奇迹，实现“腾笼换鸟、蝶变新生”。

2018年12月30日，老基地最后一座冶炼炉窑——基夫赛特炉熄火关停；2018年底，冶炼产能从清水塘全面退出。老基地140多个品类、20多万吨物料溶液全部安全环保合规处置，至2020年11月完成土地交储。这场国内最大有色金属冶炼企业成功整体搬迁的业内奇迹，被新华社、央视《焦点访谈》誉为“央企绿色发展的典范”。

搬迁不是终点，而是蝶变的起点。在衡阳常宁水口山，30万吨锌冶炼项目创造了一年建成、半年达产、达产即盈利的“株冶速度”。项目按国内最严格环保标准设计，采用世界最大的152平方米焙烧炉、行业最大的富氧挥发回转窑等一批新技术，率先在国内同行业实现工业废水零排放。株冶智能工厂广泛应用机器人、自动化控制系统，“锌冶炼过程智能控制与协同优化关键技术及应用”荣获国家技术发明奖二等奖。株冶获评国家级绿色工厂、高新技术企业、工业和信息化部能效“领跑者”、湖南省智能制造标杆企业、国家卓越级智能工厂。在株洲渌口，30万吨锌基材料项目当年开工、当年投产，湖南株冶火炬新材料公司成长为国内最大的锌基合金产业基地，获评国家级专精特新“小巨人”企业。株冶申报的《有色冶炼企业以搬迁为契机的绿色转型升级管理》荣获全国企业管理现代化创新成果二等奖，将绿色转型的“株冶经验”推向全国。

2023年，株冶完成重大资产重组，收购水口山有色金属有限责任公司100%股权，自此拥有自有铅锌矿山资源，由单一冶炼企业升级为集铅锌有色金属采选、冶炼、深加工一体化综合有色企业，产业链短板得到根本性补齐，产品矩阵拓展至金、银等贵金属，抗风险能力显著增强，企业综合实力跃上新台阶。截至2026年，株冶拥有284项国家专利，牵头或参与制定187项国家、行业标准，软实力持续积淀。株冶有色、株冶新材、深圳锃科、天津金火炬四大锌及锌基合金生产基地，共同托举起绿色智能高效锌行业标杆的梦想。

向智而强：
“数字化企业大脑”重塑冶炼新范式

从“人海战术”到“人机协同”，株冶以一场深刻的智能化变革回答时代之问。走进株冶锌冶炼智能工厂智慧中心，全流程生产数据在巨幅屏幕上实时跳动，工况异常自动生成调优方案，实现预警即处置、异常即闭环。全球最大的焙烧、浸出与净化系统在这里实现智能优化控制，机器人技术广泛应用于投料、搬运、码垛等环节，公司锌锭质量稳定达到99.997%，建成了国内第一家锌冶炼智能工厂。

更深层次的变革源于“数字化企业大脑”。分两期建设的数据系统贯通生产、经营、财务、服务全场景，设备故障率同比下降18%，物流周转效率提升32%，现场人工成本下降25%。2023年底，智慧中心正式启用；“株冶数字化企业大脑——株冶智能工厂2.0”成功入围湖南省制造业数字化转型“三



株冶锌冶炼智能工厂智慧中心可视化大屏

化”重点项目名单。株冶智能工厂先后获评有色金属行业智能制造示范项目、全国智慧企业建设创新案例，国家卓越级智能工厂，成为行业智能制造的国家级标杆。

数智升级不只是装备迭代，更是对技术创新体系的深度重构。株冶依托自有科研团队，联动高校院所持续攻坚智能冶炼关键技术，斩获一批重量级科创成果。“锌冶炼过程智能控制与协同优化关键技术及应用”荣获国家技术发明奖二等奖，“有色冶金高效转化精准调控与智能自动化系统”斩获国家科学技术进步奖二等奖，“锌冶炼智能工厂关键技术及应用”获评中国有色金属工业科学技术奖一等奖。针对战略金属铟回收难题，株冶打造“铟挥发富集—高效浸出—直接萃取—真空蒸馏”集成技术，铟回收率高出行业平均水平十多个百分点。科技兴企、人才强企，为株冶积蓄起向新而行的澎湃动能。

向绿而生：绘就“两型”发展最美底色

绿水青山就是金山银山。株冶始终紧跟国家生态文明建设步伐，坚持走资源节约型、环境友好型发展道路，将绿色底色贯穿冶炼生产全链条。

早在“十一五”时期，身处清水塘老工业区的株冶便提前布局废水深度治理工程，开启污染减排的探索实践。实施转移转型后，株冶在水口山新基地环保投资达28亿元，占项目直接总投资的33%，按照国内最严苛环保标准规划建设。废水领域，联合中国科学院过程工程研究所、中南大学等科研院所，研发三级联用系统，在国内有色金属行业率先实现工业废水100%循环回用、生产废水零排放；废气端搭建数字化硫捕集系统，二氧化硫排放浓度控制在20毫克／立方米，仅为国标的五分之一。

固废资源化上，株冶攻克汞渣、铊元素回收世界性难题，建成汞渣资源化示范工程，汞回收率稳定在95%以上。落地铜铅锌联合冶炼与多源固废协同利用技术，建成30万吨锌浸出渣还原提铁等5项示范工程，依托国家级项目年处置固废40万吨。近三年，株冶累计处置冶炼固废130余万吨，回收银、


汞渣资源化综合回收利用技术研究及示范项目现场全景

铟、镉等十余种有价金属，每年减少重金属污染排放3 062.2吨，实现矿物资源“吃干榨净”，输出可复制推广的固废资源化“株冶方案”。株冶牵头开展的“铜铅锌联合冶炼与多源固废协同利用技术及应用”项目荣获2025年度有色金属工业科学技术奖一等奖。

节能降碳同步发力，株冶参与编制锌冶炼企业温室气体核算国家标准，率先完成热镀锌铝镁锭碳足迹认证。株冶获评工业和信息化部锌冶炼行业能效“领跑者”、湖南省水效头雁企业，单位产品综合能耗较搬迁前下降22%，年节约新水110万吨、节约标准煤超1.8万吨。株冶大力推进“无泄漏、无异味、无锈迹”三无工厂创建，三十余项源头改造落地见效。2025年，株冶成为湖南省冶炼行业首家环境绩效A级企业，实现省内该领域零的突破。

如今，“废水零排放、烟气超低排放、固废全量资源化利用”成为株冶生产常态，绿色低碳水平稳居行业第一梯队，绿色发展已然成为企业高质量发展的核心竞争优势。

强根铸魂：高质量党建引领高质量发展

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的根与魂。从建厂之初的1个党支部、17名党员，到如今组织体系严密、先锋力量充沛，株冶始终把党旗插在生产攻坚、改革转型第一线，以高质量党建护航企业高质量发展。

近年来，公司党委以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，落实“两个一以贯之”，推动党建入章程，打造“火炬闪耀 · 锌光闪亮”党建品牌，深入开展“党建引领、精细管理、争做五优”工作，构建党建品牌矩阵，14个直属党组织培育特色子品牌，做到一支部一载体，涌现出一批标杆班组和示范支部。从“一人一岗一班组”到“党建任务目标化、清单化”，党建工作与生产经营深度融合，形成“党建融起来、党群凝起来、管理精起来、操作细起来”的良好态势，成为企业攻坚克难、转型发展的“红色引擎”。公司党委连续荣获中国五矿先进基层党组织称号，公司党建品牌获评全国企业党建创新优秀案例，入选中央党校、北京大学党建教研案例库。



株冶集团党委书记、董事长彭曙光出席第五届国际锌冶炼、回收及环保技术大会并致辞

国企担当，体现在一次次关键时刻。绿色搬迁中，公司党委落实“六个有”，把政策讲深讲透，让职工走得顺心、留得安心，在册正式职工分流安置率100%；基层管理中，推行“党小组+班组”双驱动，落实运营长、班长、党小组长“三长合一”，推动党建力量直达一线；生产重任前，做实党业融合“四个一批”载体，党员骨干冲锋在技术攻关、项目建设、应急抢修一线。产业工人队伍建设结出硕果，株冶获评全国产业工人队伍建设改革示范单位，全国劳动模范、大国工匠柳祥国从车间走来，领衔“柳祥国劳模创新工作室”，搭建“1+N”劳模创新工作室体系，联动10个基层工作室，聚力技术攻关与技能传承，培育大批骨干人才，一支高技能人才队伍在企业转型中挑大梁。7位全国劳模、17位省部级劳模……一个个闪光的名字，正是“火炬精神”代代相传的最好见证。

党建优势持续转化为治理优势、发展胜势，红色引擎持续驱动企业向着成为世界一流企业勇毅前行。

逐梦一流：锚定“三化两型”奔向世界一流

作为中国五矿旗下核心铅锌平台，株冶立足中国式现代化宏大叙事，统筹发展和安全，深化国企改革，持续提升上市公司质量，统筹经济效益、社会效益、生态效益。从支援国家建设、偿还外债，到搬迁转型守护湘江碧水，再到带动地方产业集群发展，70年来，株冶始终牢记产业报国初心，扛起国有骨干企业的时代责任。

“十四五”以来，面对“双碳”目标落实、资源保障压力增大、安全环保标准持续提升等重重挑战，株冶主动求变、向新而行，鲜明提出并全力推进“三化两型”建设——以绿色化、智能化、融合化为发展路径，打造铅锌冶炼标识型、冶炼加工领袖型企业。株冶立足高端做强新材料，湖南株冶火炬新材料公司高性能金属表面防腐锌

合金获评国家级制造业单项冠军，高端铸造锌合金市场占有率突破30%，打破国外长期垄断；产链融合，依托上市公司平台完善“采选—冶炼—深加工”布局；产研融合，建立“研发—中试—量产”快速转化机制，让每一项技术突破迅速转化为市场竞争力。“十四五”期间，公司累计生产锌产品310余万吨，实现营业收入930余亿元、利润总额超35亿元。2026年前三季度，公司实现营收206.24亿元、利润总额27.52亿元，均创历史最好水平。

回望70年，株冶隶属关系几经沿革——从重工业部、冶金工业部，到中国有色金属工业总公司、中国铜铅锌集团，再到划归湖南省、并入湖南有色、最终融入中国五矿。每一次隶属关系的变更，都折射出中国有色金属工业的历史变迁与改革发展的时代风云，也见证了株冶始终与祖国同频共振的赤子情怀。

从1956年甑皮岭荒坡上的点点星火，到新时代水口山基地熊熊不息的锌火，七十载光阴流转，火炬精神代代相传。一部株冶发展史，既是一家国有企业艰苦奋斗、涅槃重生的奋斗史，也是新中国铅锌工业从追赶走向并跑、部分领域实现领跑的生动缩影。


株冶集团党委深入开展树立和践行正确政绩观学习教育

站在新起点，株冶人以更宏阔的视野眺望未来。面向“十五五”，株冶将把自身发展融入国家战略、行业转型与中国五矿发展大局，锚定“三化两型”战略目标不动摇：以绿色化为底色、以智能化为引擎、以融合化为路径，朝着“铅锌冶炼标识型、冶炼加工领袖型”目标定位稳步迈进；深入实施转型升级、第二曲线、资源、人才四大战略，以全员科技创新为引领，做强锌铟产业链、打造原创技术策源地，为中国铅锌工业高质量发展探索新道路。

于高山之巅，方见大河奔涌；于群峰之上，更觉长风浩荡。七十年栉风沐雨，火炬愈燃愈亮；新时代奋楫扬帆，株冶再启新程。“奋进求发展，协力站排头”这十个融入株冶人血脉的字，写在甑皮岭的荒坡上，写进LME的注册证书里，写在清水塘关停那天的大雪中，也将写在高擎火炬逐梦一流的前行道路上。全体株冶人将在推进中国式现代化的壮阔征程上，续写中国五矿矿业报国、矿业强国的时代华章，让薪火相传的株冶“火炬”之光，在东方大地灼灼闪耀！中

（作者单位：株洲冶炼集团股份有限公司）


株冶有色全景图