



奋力谱写“十五五” 金川集团高质量发展新篇章

奋力谱写“十五五”金川集团高质量发展新篇章

金川集团坚决把学习贯彻党的二十届四中全会精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务，认真落实党中央决策部署和甘肃省委、省政府工作要求，科学谋划未来发展，努力打造“万亿金川”，加快建设世界一流企业，奋力谱写“十五五”高质量发展新篇章。

阮英 | 文



金川集团厂区全貌

党的二十届四中全会为“十五五”推进中国式现代化作出顶层设计和战略擘画。金川集团股份有限公司（以下简称“金川集团”）坚决把学习贯彻党的二十届四中全会精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务，与学习贯彻习近平总书记对甘肃省对金川集团重要讲话重要指示精神及关于国有企业改革发展和党的建设重要论述结合起来，与学习贯彻甘肃省委十四届九次全会精神 and 中央、省委经济工作会议会议精神贯通起来，认真落实党中央

决策部署和甘肃省委、省政府工作要求，科学谋划未来发展，努力打造“万亿金川”，加快建设世界一流企业，奋力谱写“十五五”高质量发展新篇章。

领会精髓要义

用全会精神凝聚“十五五”发展共识

党的二十届四中全会意义重大、成果丰硕、影响深远。全会审议通过的“十五五”规划建议，是未来五年经济社会发展的纲领性文件，承载着继往开来的历史使命。习近平总书记在全会上

的重要讲话，全面总结党的二十届三中全会以来党和国家事业取得的新进展，深刻解答“十五五”时期确保基本实现社会主义现代化取得决定性进展的一系列方向性、根本性重大问题，为推动高质量发展、推进中国式现代化提供了科学行动指南。全会阐释的“六个坚持”基本原则，为推动未来五年经济社会高质量发展锚定方向，彰显高瞻远瞩的战略意义。对金川集团而言，要站在战略和全局高度，深入学习领会全会的丰富内涵、精神实质和实践要求，



金川集团矿山航拍图

深刻认识全会的重大意义，紧盯国家战略需求，紧贴国企职责使命，紧扣金川发展实际，切实用全会精神凝聚起奋进“十五五”的思想共识与行动力量。

通过参加集中学习培训，笔者对全会精神的理解更为深刻，对新时代国有企业的职责使命有了更全面更清晰的认识。金川集团必须立足国家战略全局，围绕甘肃省工作大局，精准把握“十五五”时期的历史方位，科学研判时与势的演变规律、危与机的转化逻辑、内与外的联动关系，牢牢把握国有经济布局优化和结构调整的战略部署，统筹科技创新与产业创新、国内国际两个市场两种资源、高质量发展和高水平安全，精准识变、科学应变、主动求变，在锐意改革创新中培育新质生产力，在有效应对挑战和防控风险中走稳走好高质量发展之路，牢牢把握发展的主动权、主导权，不断增强企业核心功能、提升核心竞争力。

回望“十四五”，金川集团聚焦“国之大者”“省之要者”，坚决扛起保障镍、钴及稀贵金属等战略资源安全和做强做优做大国有企业、充分发挥战略支撑作用的使命担当，实现规模、质量、效益同步攀升，营业收入、工业总产值、有色金属产品总量年均分别增长

14%、26.7%、13.8%，镍产量居世界第二位、钴产量居世界第四位、铜产量居国内第三位、矿产铂族金属居亚洲第一位，连续7年上榜《财富》世界500强，为“十五五”乘势而上奠定了坚实基础。

把握战略机遇

用全会精神绘就“十五五”发展蓝图

放眼全球，百年变局加速演进，国际力量对比深刻调整，新一轮科技革命和产业变革加速突破。同时，单边主义、保护主义抬头，国际经贸秩序遇到严峻挑战，海外项目运营管理面临诸多风险考验。环顾国内，我国正坚定不移以高质量发展推进中国式现代化，经济韧性强、潜力足、长期向好的基本面没有改变，但发展不平衡不充分问题仍然突出。对金川集团来讲，“十五五”时期，机遇与挑战并存，机遇大于挑战，总体上处在多重发展机遇的叠加期、深化改革开放的攻坚期、创建世界一流企业的机遇期、推进新型工业化的突破期、发展新质生产力的关键期，在国家和甘肃省发展大局中的职责使命更加突出。我们必须精准把握新发展阶段的历史定位，坚定战略自信，保持战略定力，增强忧患意识，善于在变局中洞察机遇、在挑战中凝聚力量，

以敢为人先的闯劲、攻坚克难的韧劲，变压力为动力，化挑战为契机，在变局中勇开新局。

2025年12月23日召开的甘肃省委十四届九次全会和甘肃省委经济工作会议，深入贯彻落实党的二十届四中全会和中央经济工作会议精神，审议通过了甘肃省“十五五”规划建议，安排部署了2026年全省经济发展重点任务和um工作要求，我们要一体学习领会、整体贯彻落实，更加深刻领悟“两个确立”的决定性意义，更加坚决做到“两个维护”，坚定不移用党中央要求统一思想、统一意志、统一行动，牢记职责使命，站位大局全局，坚定信心决心，以强烈的责任感和使命感贯彻落实党中央和省委决策部署，加快推进市企融合一体化高质量发展，为甘肃省在“十五五”时期追赶进位、努力与全国一道基本实现社会主义现代化贡献更大力量。

要确保2026年起好步，坚持问题导向、目标导向，强基础、补短板、防风险，做到稳中求进、提质增效。要立足于“稳”，加强行业结构性、趋势性分析，确保生产经营稳、有效投资稳、基础供应稳，以自身的高质量发展支撑甘肃省经济平稳健康运行，助力国家大局稳。要着眼于“进”，进位提升优势产品市场地位，以新质生产力的有效培育壮大新动能新优势，建设国家级镍钴及贵金属先进制造业集群，夯实“进”的基础。要聚焦主责主业，坚持向新图强、向高图强、向群图强、向智图强、向绿图强，加快推进新型工业化，构建具有金川特色和优势的现代化产业体系。力争到“十五五”末，综合实力实现新跃升、深化改革打开新局面、科技创新取得新突破、转型升级达到新水平、民生福祉迈上新台阶，着力打造全球产业链最完整、规模最大、效率最高、资源综合利用能力最强的镍钴贵金属加工提炼中心，建成产品卓越、

品牌卓著、创新领先、治理现代，具有全球竞争力和影响力的世界一流企业。

扛牢使命任务

用全会精神引领“十五五”发展实践

使命如磐，重任在肩。“十五五”发展任务艰巨且繁重，金川集团将锚定目标、挺膺担当、躬身实干，以只争朝夕的状态、滚石上山的劲头抓落地，在全面推进中国式现代化新征程上书写高质量发展精彩答卷。全面构建现代化产业体系，厚积高质量发展优势。坚持国家、甘肃省所需就是金川所向，完整准确全面贯彻新发展理念，遵循产业规律，发挥比较优势，落实强龙头补链条聚集群要求，聚焦地质勘查、矿山工艺、冶炼技术、高端材料、循环经济五大领域，扎实推进传统产业转型升级、新兴产业发展壮大、未来产业前瞻布局，着力打造镍钴、铜贵、供应链、电池材料四个千亿级集群，着力培育新材料、现代化工等四个百亿级增长极，加快形成“4+4”现代化产业体系，更多更好实现以价值创造为引领的内涵式发展。坚决把科技创新摆在发展全局的核心位置，深化科技体制机制改革，加强关键核心技术攻关，加快科技成果转化应用，拓展产学研用“金川模式”，以智能化赋能产业升级，以绿色化引领低碳转型，以融合化促进协同发展，加速推进科技创新和产业创新深度融合、数字经济和实体经济深度融合，全面提升自主创新能力，实现高水平科技自立自强。

持续深化改革开放，释放高质量发展活力。坚决落实甘肃省委、省政府深入实施“五强”行动、加力打造“七地一屏一通道”、加快构建“一核三带、多点支撑”区域发展格局等战略部署，加强与国内外行业领军企业全方位合作，深化与“一带一路”地区主要镍铜原料供应商合作，提高国际化经营合



金川集团矿山全景图

作质量，为保障国家战略资源安全、推动区域经济高质量发展提供支撑。始终坚持“两个一以贯之”，推动中国特色现代企业制度落深落实，把握改革正确方向，提高改革整体效能，坚决破除一切思想观念和体制机制障碍，加快构建与新质生产力相适应的新型生产关系。持续健全市场化运营体系，加快分板块上市步伐，加大中长期激励力度，推行末位不胜任退出机制，深化“一企一策”“一业一策”改革，以深化改革新成效激发高质量发展内生动力活力。坚持自主找矿增储与全球资源并购同向发力，充分发挥金川香港国际化投资运营平台作用，全面提升海外企业治理和资源项目运营管控能力和水平，构建覆盖勘探、开发、利用、循环的全链条、多维度、可持续的全球资源保障体系。坚定不移贯彻总体国家安全观，更好统筹发展和安全，更加注重主动创安主动创稳，筑牢海外利益保护与风险防控屏障，建设更高水平平安金川。

坚持和加强党的全面领导，凝聚高质量发展合力。坚持以党的政治建设统领党的建设各项工作，坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，健全与全面从严治党体系

相配套、与国有企业功能使命相适应的党建工作体系，以高质量党建引领保障金川集团高质量发展。持续深化组织工作“五大工程”和党建提升“八大行动”，拓展“党建+”内涵，抓实产业链党建联建共建，推动党建工作与生产经营工作全方位深度融合，切实把党的政治优势、组织优势转化为竞争优势、创新优势和发展优势。坚持正确用人导向，持续深化“三抓三促”行动，扎实开展“牢记嘱托开新局、更新观念求突破”活动，大力弘扬企业家精神，激励党员干部勇担使命、守正创新、精耕细作。完善“引育留用”全链条人才工作机制，推动人才链创新链产业链深度融合，实现人才辈出、人尽其才、才尽其用。坚持职工主体地位，尊重职工首创精神，实现好、维护好、发展好职工根本利益，不断满足职工群众对美好生活的向往。坚持党性党风党纪一起抓、正风肃纪反腐相贯通，锲而不舍落实中央八项规定精神，全面提升“三不腐”综合治理效能，在严管严治中建设清廉金川，为集团改革发展保驾护航，凝聚起建设“万亿金川”、迈向世界一流企业的磅礴力量。■

(本文作者系金川集团股份有限公司党委书记、董事长)

砥砺铸辉煌 实干谱华章

——金川集团迈向世界一流企业纪实

金川集团 | 文

“十四五”期间，金川集团股份有限公司（以下简称“金川集团”）加快世界一流企业建设，综合实力稳步攀升，较“十三五”末，营业收入连跨两个千亿台阶，年均增长13.9%。工业总产值年均增长27.6%。利润总额年均增长29.5%。

依托“十四五”期间的持续发力与成果积淀，2025年，金川集团位列《财富》世界500强第235位，较“十三五”末提升134位，同时位列中国企业500强第59位。核心产品竞争力稳居行业前列，镍产量居全球第二位，阴极铜产量居全国第三位，钴产量居全球第四位，矿产铂族金属产量居亚洲第一位。



金川集团40万吨铜冶炼生产车间

产业升级筑基 构建现代化体系

为筑牢现代化产业体系根基，金川集团持续加大固定资产投入，“十四五”期间累计实施固定资产投资项目超过350项，较“十三五”期间提高143%。

在扎实的投资保障下，金川集团基础产业优势得到进一步巩固，矿山开采实现应采尽采，关键技术经济指标稳步提升。同时，以高端化、智能化、绿色化为方向开展技术攻关，资源利用效率持续优化。通过开发先进的镍、铜、钴及稀贵金属分离提纯技术，扩大初级产品规模，金川集团成功建成全球领先的镍钴贵金属加工提炼中心，跻身国内铜冶炼企业前三强，化工产业也同步向绿色循环方向延伸，形成



金川集团镍合金生产车间

了可持续发展模式。

立足稳固的基础产业，金川集团加速推进产业向高端化转型，在新能源材料领域构建起“镍钴资源开发—镍钴盐类—三元前驱体—三元正极材料—废旧电池回收利用”的循环产业链；在精深加工领域重点发展镍钴基高温耐蚀合金，提升军工、核电及航空航天领域高端材料保供能力。做强高精电子铜带等铜精深加工产品，研发新型贵金属化合物，目前，金川集团20%的镍和60%的钴用于新能源电池材料，33%的铂族金属转化为新材料，44%的铜转化为深加工产品，医用重离子加速器用无氧铜等高端产品成功填补国内空白。

在产业升级过程中，金川集团始终坚守绿色发展理念，绿色低碳转型成效显著。通过建设绿色矿山，实现贫矿回采比例超60%，废水、废石渣处置率达100%，矿区绿化面积200万平方米，矿山回采率95.11%，位居国内同类矿山先进行列；同时实施节能减排项目，烟气综合治理实现资源化、减量化，高含盐废水达标处理率达100%，年回收固废资源200万吨。新能源发展也同步提速，光伏装机容量约达50.2万千瓦。

与绿色转型并行的是数智化赋能的深度落地，金川集团持续完善数字化基础设施，依托金川镍钴5G+智慧园区项目，建成企业算力平台；推进智慧矿山与智慧冶炼工厂建设，选矿系统实现无人值守。累计建成8个省级5G全连接工厂、6个省级数字化车间和3个智能制造优秀场景，成功孵化国家级专精特新“小巨人”企业2家，数智化与绿色化“双轮”驱动，为产业高质量发展注入强劲动能。

深化改革赋能 激活高质量发展动力

金川集团聚焦增强核心功能、提升核心竞争力，以改革破解发展难题，在优化产业布局、健全科技创新机制、



金川集团镍钴股份有限公司镍冶炼厂电极镍车间



金川集团铜贵有限公司铜贵本部铜箔分厂铜箔生产线

完善现代公司治理、深化三项制度改革等方面取得显著成效，活力动力持续释放，经营质量效益不断提高。

产业布局持续优化。金川集团深入实施国有资本布局优化和结构调整“6+1”行动，持续推进产业基础高级化、产业链现代化攻坚战，深化实施金川集团“三化”改造行动，更大力度布局战略性新兴产业，前瞻性布局未来产业。深化内部专业化整合重组，形成六大产业板块，资本配置效率显著提升。加大非主营业务和低效无效资产处置力度，资产质量与经营效益明显提升，构建起未来产业、优势产业、新兴产业与传统产业协调联动的发展格局。

科技创新体系不断完善。金川集团强化科技创新顶层设计，统筹科技资源配置，建设研发中心，设立首个院士专家工作站，深化与科研院所、高等院校等创新主体协同创新，构建高能级产学研用一体化创新体系。建立科技投入刚性增长机制，强化在关键核心技术攻关和前瞻性战略性新兴产业领域科技投入。科技人才队伍建设持续加强。

公司治理效能显著提升。金川集团全面落实“两个一以贯之”，实现“党建进章程”，明确党组织在法人治理结构中的法定地位，落实“双向进入、交叉任职”领导体制，健全“三重一大”决策机制。董事会建设不断加强，实现“应建尽建、配齐建强”，董事会制度体系和运行机制更加成熟完备。组建百余人的子公司外部董事人才库，打造高素质专职外部董事队伍，有效开展子公司董事会和董事履职评价。高质量完成“现代公司治理示范创建行动”。

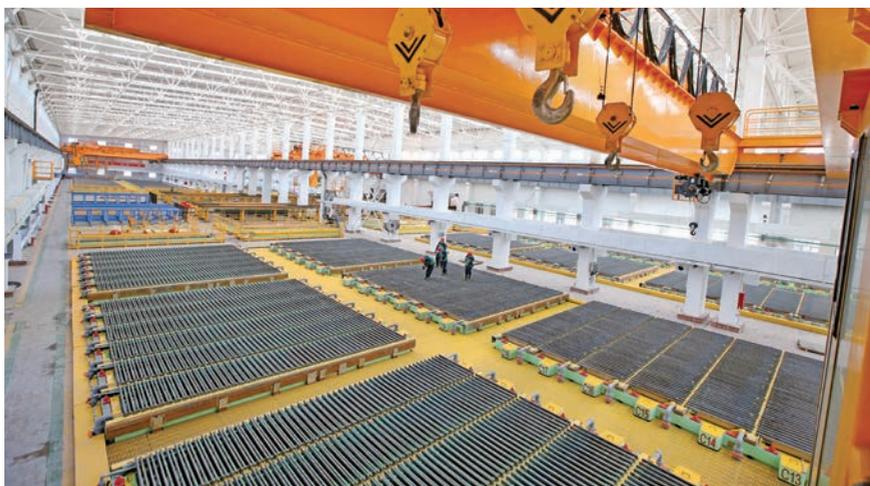
市场化经营机制更加健全。金川集团持续纵深推进“三项制度”改革，全面实施经理层成员任期制和契约化管理，建立管理人员竞争上岗、末等调整和不胜任退出机制，推行员工公开



金川集团一厂区



金川集团人才公寓



金川集团镍钴公司镍冶炼厂电积二车间

招聘。建立灵活高效的工资总额增长机制，规范落实中长期激励政策，实现“员工能进能出、管理人员能上能下、收入能增能减”。

此外，金川集团深入推进国企改革“双百行动”，着力打造改革样板，获评全国“双百企业”标杆企业，发挥了良好的引领示范作用。

科技资本双驱 增强核心竞争优势

金川集团坚持创新驱动与资本运作双轮并行，科技创新能力持续提升，资本运作成效显著，核心竞争优势不断巩固。

科技创新成果丰硕。较“十三五”末，金川集团持续投入科技资金年均增幅超10%，成果转化率达到75%以上。重组全国首批、甘肃省首个依托企业组建的全国重点实验室，牵头成立甘肃省首批创新联合体。首次牵头负责国家重大科技专项。首个金川院士专家工作站顺利落地。累计承担国家、省级重大科技项目51项，获得国家级、省部级科技奖励43项，授权专利2 945项，修制订国际、国家、行业标准122项。高新技术企业、专精特新“小巨人”

企业、创新型中小企业、单项冠军企业达37家。

资本运作稳步推进。金川集团股权投资融资力度加大，“十四五”以来，累计完成股权投资额约460亿元，新增股权投资企业60余户，重点布局内部产业增资及资源收并购。

股权管理效能提升。金川集团实施股权动态管理，优化投资结构，不断提升股权价值。金川集团实行子公司全级次分红预算管理。值得一提的是，基金领域布局实现业务发展与管理能力进阶的双重突破，组建基金管理机构并参与多只投资产业基金。

践行国企担当 彰显社会责任本色

金川集团主动履行国企社会责任，在乡村振兴、区域发展、员工关怀等方面持续发力，为地方经济社会发展贡献力量。

“十四五”以来，金川集团用于脱贫攻坚和乡村振兴的帮扶资金累计达到1.1亿元，进一步优化帮扶村产品产业结构，大幅度增加产业规模。围绕抗震救灾、疫情防控、社会公益事业等开展捐助活动，累计捐助资金达

4 000余万元。

在持续深耕乡村振兴帮扶、夯实地方发展基础的同时，金川集团还以市企共生共荣为导向，进一步深化市企融合发展。金昌市连续10个季度获全省高质量发展贡献奖第一名。金川集团在永昌县实施“金川铜冶炼工艺技术提升项目”“河西堡40万吨铜电解项目”，有力支撑了县域经济的发展。

金川集团还构建了完善的员工职业培训体系，“十四五”期间，年均投入培训费用约1 600万元，培训各类人员近55 000人次。建立“百万保障”职工补充医疗保险，完成老旧住宅改造、住院部综合大楼等惠民项目，提高职工健康体检标准，组织职工荣誉疗养和周末康养，建成职工共享自习室，切实提升职工幸福感与归属感。

展望未来，金川集团将继续锚定世界一流企业建设目标，传承创新基因、深化改革动能、拓展发展空间，在巩固核心产业优势的同时，持续布局新兴领域、完善产业生态，以更昂扬的姿态践行国企使命，以更坚实的步伐推动高质量发展，为服务国家战略、助力地方振兴书写更加辉煌的篇章。■

