

百年云锡 走向 世界云锡



百年云锡走向世界云锡

站在“十四五”收官、“十五五”开局的重要节点，云南锡业集团（控股）有限责任公司聚焦世界一流企业“产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代”要求，从现代产业体系建设、科技创新、深化改革、党建引领高质量发展、履行社会责任等方面提升影响力、竞争力和话语权，百年云锡正在昂首走向世界云锡。

孙勇 | 文

站在“十四五”收官、“十五五”开局的重要节点，云南锡业集团（控股）有限责任公司（以下简称“云锡”）聚焦世界一流企业“产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代”要求，从现代产业体系建设、科技创新、深化改革、党建引领高质量发展、履行社会责任等方面提升影响力、竞争力和话语权，百年云锡正在昂首走向世界云锡。

现代产业体系建设： 精准发力，夯实发展根基

云锡始创于1883年，前身为因中法战争爆发急需大量军饷而成立的个旧厂务招商局，是中国锡工业的发源地和云南现代工业文明的摇篮。抗战时期，云锡生产的锡产品曾作为“滇锡贷款”换取外汇的重要战略物资；中华人民共和国成立后，云锡被国家列为苏联援建的156个重点建设项目之一，党和国家领导人时时关心关注云锡发展，周恩来总理叮嘱要关心职工的健康、朱德委员长视察云锡时写下“以锡为主 综合利用 重质重量 经济核算”的重要题词、邓小平同志致电云锡要求保障外贸锡生产、李克强同志也到云



孙勇参加 2025 中国有色金属报告会

锡冶炼厂进行过视察、胡春华同志也曾深入云锡锡业分公司视察调研……

沐浴着党的光辉，我们逐梦同行，坚守“产业报国”初心使命，始终把提升锡铟战略性矿产资源安全保障能力作为重要政治责任，发展成为锡铟行业“双龙头”企业；我们逐光前行，锚定“3815”战略发展目标，开启走向世界云锡新征程；我们逐力锐行，竭力

推动“三年强攻关”五大专项行动决战决胜“十四五”，谱写世界云锡新篇章；我们逐远笃行，谋划“十五五”，系统部署“三年促跨越”专项行动，同心绘就世界云锡新画卷。

党的二十大报告提出“建设现代化产业体系”，云锡作为拥有142年悠久历史的国有企业，一直以来都是云南省实体产业和工业文明的代表。2023

年以来，我们围绕归母权益这条主线，经过深入分析，形成统一共识：聚焦主责主业，实现多战略单元共同支撑、协同发展，将云锡打造成为以锡为主的实体产业集团。

为此，我们围绕主业优化构建“4+2”产业布局，聚焦提高资源配置和运行效率，立足核心优势精准发力：依托锡业股份组建有色金属原材料战略单元，为产业根基筑牢“压舱石”；依托物流公司组建供应链及物流战略单元，为产业运转打通“主动脉”；依托新材料公司组建新材料及精深加工战略单元，为产业升级激活“新引擎”；依托锡都实业公司组建资产管理及配套产业战略单元，为产业发展织密“保障网”。同时，依托云南锡铟实验室打造科技创新平台、依托云锡职业技术学院教培基地打造高技能人才培养平台，两大平台如“双翼”助力，为产业发展注入强劲动能。“4+2”产业布局不断优化升级，云锡价值创造能力、持续成长能力、运营增效能力全面增强，全产业链协同水平和全价值链效益系统提升。

“十四五”期间，我们着眼全球视野，夯实资源保障根基，依托有色金属原材料战略单元全面实施矿山提升专项行动，深化“大矿区”战略，不断提升“找矿”能力，强化区域矿山管理，确保锡矿资源“颗粒归仓”，做到每年资源储备增量大于消耗量。依托新材料及精深加工战略单元实施新材料提升专项行动，充分发挥产业链上下游协同效应，聚焦优质成长赛道，提前布局高潜赛道，向冠军单品和下游复配产品转型发展，不断巩固云锡在锡产业链的全球话语权。

——聚焦矿权办理。我们群策群力，以钉钉子精神攻坚，系统解决了困扰云锡十几年的矿权整合历史遗留难题，2022年以来取得大屯锡矿采矿权证，完成松树脚锡矿等19个矿业权



云南锡铟实验室展厅



云锡工匠学院



云锡锡业分公司数字化现代生产线

延续取证，为矿山持续生产提供坚强保障、注入“源头活水”。

——聚焦地质找矿。我们主动扛起增储上产政治责任，在找矿征程中攻坚克难，提前一年完成云南省“十四五”锡战略找矿目标任务。“十四五”期间，累计新增有色金属35万吨，其中，锡金属14.5万吨、铜金属19.3万吨、铅金属1.1万吨、钨金属1600吨，矿山企业的找矿增储“主力军”作用得到充分发挥。

——聚焦外部资源合作。我们加快“走出去”步伐，累计包销澳大利亚雷尼森合资项目锡精矿产品约4.0万吨，并成功签下雷尼森锡矿50%锡精矿新一轮包销权；泰国电子材料基地完成基地注册和工厂的建设，产能达到公司进度要求，可有效整合和利用国外锡资源，为国家战略性矿产资源提供保障，同时利用生产基地的“走出去”，搭建技术转化和合作平台，为产品的提级增效，搭建锡全产业链提供有力支持。

——聚焦商业收储。我们坚持政企携手，成功与云南省粮食和物资储备局签署云南省有色金属（锡、铟）储备协议。目前，保有锡资源储量占全球总量的10%，铟资源储量占全球总量的30%，位居全球第一位。

——聚焦高端材料。我们秉持创新驱动理念，以敏捷制造为基、精准营销为翼、新产品研发为核，在技术突破之路上破壁前行：聚焦电子信息、新能源等应用领域，针对高端电子产品所需的BGA焊锡球，研发出自主知识产权抗氧化涂层技术，产品尺寸公差控制在 ± 0.005 毫米内，成功进入国际头部企业；同时，锡膏、焊片首次应用于汽车电子，推动锡产品从“基础配套”向“核心支撑”转变。一系列创新成果，不仅夯实了产品竞争力，让锡“无处不在、无可替代”的独特价值不断显现，更让世界锡供应链中“云锡力量”的重要性愈发凸显，为全球锡产业发展



远眺云锡锡业分公司和铜业分公司



云锡华联锌铟金竹山资源再生车间

注入中国动能，“世界锡业看中国，中国锡业看云锡”的美誉更加名副其实。

面向“十五五”，我们将深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，落实落细党的二十届四中全会提出的“建设现代化产业体系，巩固壮大实体经济根基”要求，组织实施资源保障专项行动，在推进资源拓展上求突破、在提升现有矿山运营效能上出实招、在论证实施一批重点项目上下功夫，推动从“夯实自有资源根基”转向“内外联动、全球布局”的新阶段；组织实施材料领先专项行动，推动从“单点突破”到“体系化领先”从“战略投资者引入”到“资本市场价值释放”的质变，加快构建具有竞争力的现代化产业体系。

科技创新：
立足世界前沿，加速培育新质生产力

从复杂粗锡绿色高效精炼技术领先行业、四丁基锡填补国内“空白”，到实施“锡铟碲全产业链重大专项”、实现甲基磺酸银国产化替代，科技创新一直都是云锡的“固有基因”，推动锡产品实现从“以吨计价”到“以克计价”再到“以颗计”历史跨越。

“十四五”期间，我们认真贯彻落实习近平总书记关于科技创新和新质生产力的重要论述，向“新”而行、向“质”跃升、向“强”蓄势，因地制宜发展新质生产力，以科技创效专项行动提升“支撑力”，聚焦研发投入、创新平台打造、科技转化创效，构建起以锡铟实验室为核心平台的科技创新体系，云锡高质量发展步伐更加坚实。

——研发投入强度攀上新高度。我们始终坚持科技是第一生产力，“十四五”以来，云锡持续加大研发投入，研发经费从2021年不足5亿元增至2024年的11.5亿元，年均增长超50%。1-10月研发投入10.52亿元，同比增长5.67%，预计今年研发投入将超12亿元。



云锡控股公司党委副书记、副董事长、总经理韩守礼出席第十五届锡产业链大会

——高能级创新平台跃上新台阶。我们勇担锡铟创新链“链主”，2021年以来累计新增17个国家级和省级创新平台及创新主体。揭牌成立云南锡铟实验室并召开第一届学术委员会会议、举办第一届锡铟科技创新论坛，代表着我国锡铟行业最高科技水平，是国内唯一专门从事锡铟全产业链多学科综合性研究开发的省级实验室。

——创新链与产业链融合取得新成效。我们以硬核成果夯实发展根基，云南省稀贵金属材料基因工程、进口替代专项等一批锡基新材料取得关键突破并建成产品生产应用示范线；“基于人工智能的稀贵金属材料基因工程新模式应用”成为云南省工业和信息化厅人工智能省级示范项目；云南省首批“军令状”项目——系列高效及新型环保催化剂材料研发与应用示范项目通过验收，成功开发系列新型锡基催化材料并建成生产示范线；所属新材料公司入选国务院国资委“科改企业”名单。

——科技研发能力得到新提升。我们以专项突破激活产业潜能，优化完善从探采、选冶到精深加工、新材料研发的全产业链研发体系，着力实施“锡

铟碲全产业链”等重大科技专项，电子信息用高性能锡铟关键基础材料开发等新材料技术难题加大攻关力度，“智能摇床工业化应用研究”填补国内外成套摇床新型高效技术装备空白，复杂多金属绿色高效冶炼新技术等一批重点采选冶科技项目取得明显成效。

——科技创新激励保障构建新生态。我们深化体制机制改革，制定实施科技创新激励8条措施，深化“揭榜挂帅”等攻关机制，科技工作者干有方向、干有激情、干有价值的氛围形成，全面激活科技创新活力。

面向“十五五”，我们将进一步贯彻落实好云南省委书记王宁到云锡调研时强调的“云锡一定要往高科技含量、高端产品、高技术研发的方向走，不断提升资源利用率、产品研发能力和科技创效能力”和云南省省长王予波到云锡调研科技创新和产业融合工作时指出的“要做到创新理念要强、创新机制要强、创新投入要强，保持创新优势和强度，巩固云锡在锡铟行业的领军地位”的要求，组织实施科技创新专项行动。我们将进一步发挥多金属完备产业基础、全链条成体系专业技术、全

产业链成熟经验等突出优势，推进创新链和产业链深度融合，聚焦产业基础能力提升、产业应用研究等，加快锡铟全产业链技术攻关，在产业链关键环节形成竞争新优势，推动科技创新赋能产业发展；我们将深化一流创新平台打造，依托锡铟实验室，形成高能级创新平台“强磁场”，探索建设“AI+全产业链实验室”，推动锡铟实验室成为行业领先的科技创新高地及原创技术策源地；我们将深入贯彻落实党的二十大报告中关于“教育、科技、人才”一体发展的重要论述，“双聘”一批拥有自主知识产权或掌握核心技术的专家，面向全球延揽顶尖战略科学家和领军人才，深化“政产学研用”协同创新，以实际行动推动产业链、创新链与人才链、教育链有效衔接，以科技创新解锁锡铟行业新质生产力，加快锡铟高值化应用和高端材料技术突破，构建形成具有国际影响力的科研体系、技术标准体系，实现科技创新价值跃升。

深化改革： 聚力深化提升，改革活力持续迸发

云锡深入贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展的重要论述，坚持运用全局视野和系统思维推进全面深化改革，紧扣“3815”战略发展目标，聚焦增强核心功能和提高核心竞争力，用好改革“关键一招”，向改革要动力、以改革增活力，不断将各项改革行动切实转化为治理体系、内化为治理能力，持续推进战略格局、经营理念、管控模式“三个变革”，在国有企业改革深化提升行动中争当“尖兵”、作表率，更好地发挥行业示范引领作用。

——制定改革方案。我们聚焦“管理、发展、脱困、改革”，对标《云南省国有企业改革发展三年行动方案（2023—2025年）》，结合云锡实际，制定实施包括七个方面、80项任务的改

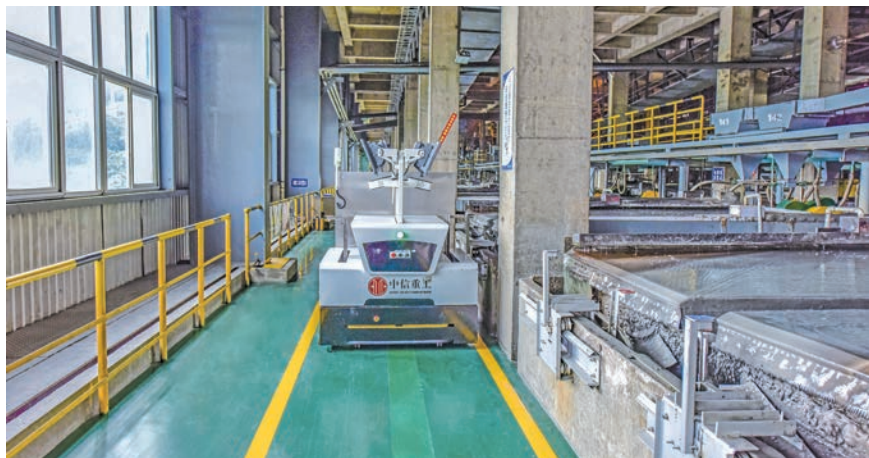
革发展三年行动方案。

——健全工作机制。我们坚持高位推动，成立以云锡控股公司党委书记、董事长孙勇为组长，总经理和分管改革副总经理为副组长的改革发展领导小组，2023年以来，定期不定期组织召开改革专题推进会，研究推动改革工作。坚持量化督办，坚持穿透式督导，切实打通深化改革任务落地“最后一公里”。

——深化激励制度。全面构建新型经营责任制，积极探索推行管理人员参照经理层成员任期制和契约化管理，严格刚性考核兑现，切实做到“业绩升、薪酬升，业绩降、薪酬降”。云锡“三

项制度”、技能人才薪酬分配改革经验入选云南省推广先进案例。

面向“十五五”，我们将始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以“3815”战略发展目标为统领，“4+2”整体协同布局为支撑，以“效益提升、价值创造”为主线，坚持“资源、精深加工”两端发力，进一步全面深化改革，着力打造适配高质量发展的产业格局、运营能力、管理体系、人才梯队，全面提高核心竞争力、增强核心功能，进一步做强全球最优锡铟产品供应商、全球最优锡铟行业解决方案提供商，为创建成为锡铟行业世界一流企业矢志奋斗。



云锡华联锌铟公司智能选矿



云锡新材料公司焊膏自动包装

党建引领高质量发展： 坚持融入中心，赋能发展

“十四五”期间，我们旗帜鲜明筑牢“国之大者”的政治忠诚，深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述、关于人才工作的重要论述及习近平文化思想，做到“三个保障”，着力强化党的工作、党的监督和生产经营同频共振，党建引领企业高质量发展水平稳步提升。

——组织保障。我们认真贯彻落实云南省委《党建引领省属国有企业高质量发展若干措施》和省国资委党委党建与生产经营有效融合具体措施，以“三个一致”推动党建引领高质量发展：

坚持党建工作与生产经营目标“一致性”：一是政治属性与经济属性有机统一，二是党的领导与公司治理有机统一，三是党的各项工作与中心工作有机统一，四是党内监督与其他监督有机统一。

做到党建工作与生产经营结果“相一致”。一是书记领办项目发挥“头雁效应”，二是班子成员攻关项目“人人有责”，三是党支部创新项目筑牢“战斗堡垒”，四是骨干党员争先项目彰显“先锋力量”。“一利五率”核心指标实现跃升，2025年1-9月，营业总收入415.12亿元，利润总额19.99亿元，同比增长146.91%，高于行业优秀值112.2个百分点，创历史新高。

实现党建工作与生产经营评价“一致好”：一是党建有经验做法和成效；二是生产经营提质增效；三是上级评价好；四是基层评议好，职工获得感、幸福感和归属感进一步增强。

——人才保障。我们聚焦人才供给多元化，打出“高校毕业生稳定吸纳+关键核心人才专项引进+柔性引才模式探索”组合拳，让人才优势不断转化为发展优势；挂牌成立云锡工匠学院，秉持“开工就是培训，上班就是上课”办



云锡新材料公司党员在项目一线技术攻关

学理念，充分发挥“校企一体，产教一体”办学优势，引导产业工人以兢兢业业、勤劳务实的作风深耕本职岗位，为产业发展注入源源不断的人才活力。

——文化保障。我们传承百年锡文化，淬炼产业精气神；传承红色文化，赓续红色血脉；重塑廉洁文化，树立清风正气。

面向“十五五”，我们将深入学习贯彻党的二十届四中全会提出的“六个坚持”重要原则，深刻学习领会习近平总书记《关于〈中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议〉的说明》提出的“四个坚持”要求，在增强党的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力上下功夫，科学谋划好云锡“十五五”规划，持续深化“三个一致”创新实践，在做强“两个全球最优”、创建锡铟行业世界一流企业的新征程上，不断提升党建引领高质量发展水平，为“百年云锡”昂首走向“世界云锡”提供坚强组织保障；我们将始终坚持人才是第一动力、第一资源的理念，组织实施人才保障专项行动，推动云锡人才

工作从“基础支撑”向“战略引领”升级，为“资源全球布局、材料高端突破、科技自立自强”等战略提供坚实的人才保障；我们将深入学习贯彻习近平文化思想，全面落实习近平总书记考察云南省时的重要讲话精神，按照习近平总书记强调的“坚持不忘本来、吸收外来、面向未来”要求，做好企业精神培育和企业文化建设工作，推动党的创新理论进企业、进车间、进班组、进岗位、进头脑，传承“热爱云锡，奋勇攻关，争创一流，多做贡献”云锡精神，在守正创新中推动百年锡文化创造性转化、创新性发展，让“3815”“创一流”“两个全球最优”“云聚众智、锡满天下”等战略目标、愿景使命、企业价值观成为全司干部职工广泛共识。

履行社会责任：

以标杆之力引领锡行业可持续发展

“十四五”期间，云锡持续推进责任担当和能力建设，组织参加内外部环境、社会和公司治理（ESG）培训和交流活动，开展与优秀企业的责任管理、实践与沟通的对标找差，不断丰富和

完善社会责任管理体系。《云南锡业集团（控股）有限责任公司2024社会责任（ESG）报告》被评价为“是一份卓越的企业可持续发展报告”，体现了业界对云锡长期坚持可持续发展、积极传递责任价值的充分认可与肯定，进一步提升了公司在ESG领域的品牌形象。

——“碳”路前行，生态底色持续擦亮。我们锚定“双碳”目标，践行“两山”理念，积极履行生态环保责任，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，推动全产业链向绿色低碳转型升级，绘就了“矿在林中、林在矿中”绿色矿山新图景。

——抓实安全，为生产经营保驾护航。云锡深入贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要指示批示精神，严格遵守《中华人民共和国安全生产法》，扛牢安全生产责任，践行“人民至上、生命至上”，全力开展安全生产治本攻坚三年行动，持续完善安全风险预控管理体系，以全员安全生产标准化、智慧化建设巩固提升本质安全水平。

——共创共享，责任故事深远传播。我们紧跟“同球共济”、团结协作、互利共赢的时代主旋律，奋力书写“和合共生”的云锡答卷。以全球锡行业龙头企业的担当，加快“走出去”步伐，不断扩大“朋友圈”，积极参加中国有色金属论坛、国际锡业大会等行业盛会，不断输出云锡标准、云锡方案，增



云锡乡村振兴产业帮扶项目

强行业影响力和话语权。

面向“十五五”，我们将通过适时健全社会责任工作组织机构、优化社会责任管理办法构建完善管理体系；通过加强合规管理，加强供应链尽责管理，不断提升履约质量和商业信誉，动态优化“1+9”和所属单位“1+N”管控决策体系，依法合规诚信经营；通过建立安全生产长效机制，加快绿色低碳转型发展，严守安全环保红线；通过规范劳动用工制度，构建和谐劳动关系；通过贯彻落实乡村振兴战略，持续做好稳就业促就业工作，参与公益慈善事业和社区治理，支持科教文卫等公

共事业发展，积极服务民生事业。

云聚众智，锡满天下。我们将深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，加快高水平科技自立自强，培育新质生产力，勇担使命、向高而攀，以做一事成一事的实干精神，一茬接着一茬干，以敢想敢干的志气、敢破敢立的锐气、敢打敢拼的勇气，在做强“全球最优锡钢产品供应商、全球最优锡钢行业解决方案提供商”、创建锡钢行业世界一流企业的新征程上昂扬奋进，百年云锡昂首走向世界云锡步履愈发稳健。

[本文作者系云南锡业集团(控股)有限责任公司党委书记、董事长]

