

豫光集团
YUGUANG GROUP

500强

豫光：唯创新者胜



豫光：惟创新者胜

——河南豫光金铅集团有限责任公司2023年可持续发展综述

2023年，面对复杂多变的经济环境和日趋激烈的市场竞争，河南豫光金铅集团有限责任公司始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，聚焦高质量发展首要任务，克服种种困难局面，坚持创新驱动，团结一心，众志成城，圆满完成各项目标任务。

李艳 | 文



习近平总书记在二〇二四年新年贺词中指出，2023年，我们接续奋斗、砥砺前行，经历了风雨洗礼，看到了美丽风景，取得了沉甸甸的收获。

2023年，河南豫光金铅集团有限责任公司(以下简称“豫光”)以深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育为契机，坚持聚焦主责主业，秉承“愚公移山、产业报国”的发展理念，把创新摆在企业发展全局的核心位置，致力于打造国际一流的多金属冶炼基地、国内一流的高端金属材料生产研发基地、国内先进的有色冶金高端智能化装备研发基地、国内最大的再生金属循环利用基地和先进的绿色有色冶金与新材料中试基地等“五大基地”，持续推动产业链向高端化、智能化、绿色化发展。

创新驱动 制胜未来

2023年以来，中国经济面临着转变发展方式和提升发展质量的新课题，铅锌行业处在高质量发展的关键时期，发展新契机与挑战并存。

新征程上，豫光立足新发展阶段，着眼加快改革发展和转型升级，以创新制胜，不断汲取新动能、注入新活力，朝着百年豫光、千亿企业、行业标杆、世界一流专精特新示范企业的宏伟目标，写下了优异的答卷——

在中国500强企业排名中持续攀升至350位，较上年前进11位；

集团主要经济指标再创新高，营收突破800亿元，利润、税金双双超10亿元；

集团45种产品产量均超额完成全年目标，铅锌铜总产量突破112万吨；

集团入选创建世界一流专精特新示范企业名单，荣获全国质量标杆、省长质量奖等多项荣誉；

股份公司获评国家级绿色工厂、成为国家首批绿色微电网试点单位，锌业公司入选国家能效领跑者名单；

绿色工厂及铅、锌、铜绿色设计产品实现全覆盖，公司绿色制造体系基本构建，绿色发展步伐稳健有力；

铅、锌、铜系统均获评国家重污染天气重点行业绩效评级A级企业，成为行业首家，公司多项荣誉实至名归，行业影响力和话语权稳步提升；

锚定目标任务，改革创新，转型发展，产业链条更加多元，产业格局更加合理，创新动力更加强劲，发展后劲更加有力……

在海南博鳌2023中国国际铅锌周暨第二十六届中国国际铅锌年会上，豫光作为特邀协办单位，向海内外客户传递了创新对于企业发展的重要性，并分享了豫光高质量发展的创新实践经验。

未来，豫光将持续以技术创新驱动，依托河南省先进有色金属材料产业研究院、博士后工作站等科研平台，坚持新技术、新材料、新工艺、新装备“四新”方向，围绕新能源、新材料等产业加大研发、建设力度，向产业高端化转型，不断推动产业升级，实现高质量发展。

驰骋原创技术赛道

在年终的述职会上，2023年度河南省企业“创新榜样人物”、豫光金铅设计院总工程师吴艳新感慨万千。这一年，在打造豫光“原创技术策源地”的赛道上，他和他的团队付出了大量的心血和汗水，书写了“第一动力”的崭新答卷。

2023年，吴艳新团队依托获批的河南省先进有色金属材料产业研究院，高纯能源金属材料实验室、火法中试基地、冶金与材料实验室先后投用。其中，高纯能源金属材料实验室是济源市首家超洁净实验室，放眼整个行业都极为鲜见。公司科研用房面积由2022年的300平方



豫光党委书记、董事长赵金刚在特邀协办的2023中国国际铅锌周暨第二十六届中国国际铅锌年会开幕式上致辞

米增至5000平方米，科研仪器设备由过去的50余台(套)新增至近200台(套)。

未来十年，这里将为豫光打通基础研究、原始创新、前瞻性研究和产业实践之间的“快速通道”。

“在这个‘高配版’的实验室里，我们当然要做‘高配版’的实验。发达国家在高纯能源这条赛道上已经布局多年，我们只有加强前沿技术储备，才能在日趋激烈的市场竞争中掌握话语权。”吴艳新说。

这个实验室拥有一支覆盖冶金、化工、材料、分析检测、机械、计算机等专业领域的研发队伍，具备丰富的实践

经验和专业知识，形成了知识结构互补、专业配套齐全、老中青分布合理的创新团队。

在这个实验室，创新团队立足公司的科技创新战略，从顶层设计的角度以创新驱动发展、以科研带动工程实施和产业实践，坚持“公司需要什么，就集中攻关什么、转化应用什么”。2023年，新增自主科研成果转化投产项目两项，自主科研成果对外推广应用项目1项。

可以说，他们的创新成效斐然，每年对外开展设计、咨询、技术服务、总承包等业务，可为公司创造经济效益3000余万元。

在这个充满“高级感”的实验室，每天都在创造着无限的可能——

他们日复一日，处理着危废行业“卡脖子”难题，在各种危废原料中，挖掘出不同的价值，感受着普通人难以感受到的“高级美”，为有色冶炼行业危废治理提供着源源不断的“豫光方案”，夯实着企业绿色化转型的根基。

在此期间，河南国之信检测检验技术有限公司成为济源市有色金属重点实验室；豫光获得发明专利和实用新型专利授权数量大幅增加；豫光有色设计院通过国家高新技术企业认定；国内自动化水平最高的熔铸智能化生产线建成投



产；代表国内再生铅生产领域最高水准的再生铅闭合生产线开工建设……

在豫光，产业链上的每一环都在同频共振，都在想方设法为实验室里的科技成果开辟转化和落地的通道，努力让其最终成为企业可持续发展新征程上所向披靡的“利剑”。

数字赋能 智造未来

机遇总是转瞬即逝，紧要处常常只有几步。引领铅冶炼行业前行30多年的豫光，总能在“紧要处”作出正确的抉择。

危中寻机，创新求变。无论市场如何风云变幻，创新思维引领下的豫光却是“轻舟已过万重山”，以信息化、智能化、数字化赋能未来，开启未来豫光不一样的精彩。

每天早上，叫醒王芝玉的是她手机里的几个项目对接群。这个看起来瘦弱文静的女子，笑起来有着甜甜的酒窝，温婉可人。

2022年，她作为豫光资源循环利用项目电解一期工程的项目负责人，扛起这个世界最大单一铅生产线电解系统一期项目的建设重任，从工艺技术方案确定，到现场土建施工、设备安装、进度协调、调试试产……最为重要的，是她对电解车间的布局进行了重新优化设计，使人员劳效比之前同规模的电解系统提高30%，吨铅投资成本降低10%~15%。

2023年，王芝玉负责建设项目所在的工段，在5G智能化设备应用的助推下，铅直流电耗指标勇创行业标杆。

只见偌大的智能化铅电解生产线上，大型行车、机械手等设备不停地重复作业。中央控制室内，一名工作人员正在轻点鼠标和按键，通过5G、红外线等技术进行操作，完成行车、查槽、出装槽等铅电解工序的多项作业。

这里，成为豫光矢志不移探索“专精特新”、深耕专业领域、聚焦绿色关



豫光设计院总工程师吴艳新在河南省最美职工颁奖现场

键技术、完成中国铅冶炼5次技术革命性升级的最尖端阵地，也成为中国铅冶炼产业走向高端化、智能化、绿色化、自动化最具代表的车间。

这里，见证着中国有色冶炼工业的技术进步，让豫光的高效节能减排、智能制造、绿色发展成为现实，助力豫光成为行业标杆、发展“顶流”。

这一年，在豫光锌业公司，“锌动力”制造的智能化品牌获得广泛赞誉。在精钢电解系统，操作便捷的电压智能检测系统，不仅有效保障了钢电解的连续稳定生产，更标志着钢电解系统的DCS控制都用上了豫光自主开发、自主产权的控制系统——“豫光芯”，这是推动豫光智能化发展的又一力作。

“豫光芯”的上岗，提升了豫光锌冶炼产业产品的技术创新能力，奠定了从“豫光制造”到“豫光智造”的基石，助力豫光实现可持续高质量发展。

如今，豫光已初步形成了以河南省先进有色金属材料产业研究院为龙头的核心战略科技力量，围绕有色金属冶炼行业数字化、智能化和转型需求，充分融合智能传感、先进控制、工业大数据分析等智能制造关键技术，从设备控制、生产管理、经营管理的全过程优化出发，以信息化升级、大数据分析、构建工业互联网平台、智能工厂建设，持续提升豫光绿色智能制造水平。

踏上绿色智造新“赛道”的豫光，视创新如生命，把创新当使命，不断破解



世界最大单一铅生产线智能化电解系统

着产业发展的技术瓶颈，迸发出高质量发展的澎湃动能。

创新置顶 纵横捭阖

创新，对豫光这样的老牌国有企业来说，在管理上更要有断腕之心，不走寻常路。豫光的管理创新“配方”很独特：直面传统桎梏的信心、追踪国际前沿的决心、探索“无人区”的勇气、服务发展大局的担当……这样汇聚而成的创新，极为巧妙地破解了传统企业的“瓶颈”，展现出现代企业的管理魅力。

纲举目张，用好目标管理和经济责任制，始终是豫光管理创新鲜明的底色。

对标国际前沿，坚持从原理出发，用数字说话，聚焦影响公司绩效的关键指标，综合参考同行业数据、公司历史数据和内外部期望值……这样制定的目标责任书，科学客观、合理可行，形成的年度KPI指标，井井有条，一目了然。

目标导向明确，国际前沿的先进指标，被层层分解到工段、班组和管理岗位，横向到底、纵向到底，实现公司生产经营活动、管理创新关键点位的全覆盖。辅之以突出正面激励的经济责任制，把深化创标和阿米巴运用贯彻其中，有效落实“保障生产、效益优先、多贡献多得、有损失担责”的激励原则，纵横捭阖中无往而不胜。

顶层设计好了，创新路子对了，接下来的一切便水到渠成。安全环保、质量管控、体系建设、生产经营、市场营销等所有业务涵盖领域，各项指标井然有序、节节提升、稳步推进。管理数字化、业绩指标化，一系列“组合拳”打下来，豫光效益蒸蒸日上。2023年，豫光集团主要经济指标再创新高，主要产品产量均创5年来新高。

据了解，豫光49项创标指标中，有46项实现历史最优。精钢直收率、铅泥含锌、窑渣含锌、铅直流电耗、侧吹炉作业率等5项指标创行业标杆，其



豫光股份副总工程师李贵在国际铅锌年会上做豫光创新实践分享

中，精炼厂电解五工段直流电耗、熔炼厂侧吹炉作业率均首次创行业标杆。

2023年，冶金机械公司在豫光创标大比拼中拔得头筹，各项指标遥遥领先。

从2012年改制成立至今，冶金机械公司发生了翻天覆地的变化，产值从2000多万元跃升为1.5亿元，增速飞快，发展日新月异。

“从前，吃的是‘大锅饭’，实行的是岗位工资，干多干少差别不大，干好干坏差别也不大，工人积极性得不到充分调动。实行阿米巴管理后，多劳多得、少劳少得、不劳不得成为共识，大家的思想发生了根本性变化，知道什么是一

荣俱荣、一损俱损，指标好了，收入也高了，积极性自然爆棚！”员工王培说。

“共享成功共享生活”是豫光的核心价值观，而管理创新的意义也在于此。吃透阿米巴经营之道，冶金机械公司制订了以节本增效为主题的一线阿米巴激励模式、以研发成果激励为主题的科研阿米巴模式、以资金管理为主题的结算阿米巴模式等多种激励机制，让员工与企业共享成功的果实，让员工坚信只要努力就一定有回报，只要有付出就一定有回报，只要有业绩就一定有回报。

“以前上班大多数都是按部就班开展工作，实行阿米巴以后，大家上班



见证绿水青山就是金山银山的豫光水处理系统

意愿高涨，主动加班、主动要活成为主流，现在公司一线出勤基本在27班以上，施工项目多的时候好多人是满勤”，王培说，自从实行阿米巴干多干少有账算，为公司干就是为自己干。员工心里的“小算盘”每天打得噼里啪啦响，小账算得清，大账拎得清，心里如明镜一般。

十年磨一剑。2022年，冶金机械公司产品首次出口印度尼西亚和赞比亚。2023年相继开拓了白俄罗斯、俄罗斯、印度、伊朗、阿尔及利亚等国外客户，订单纷至沓来。

为实现打造国内国际先进有色冶金高端智能化装备研发基地、做大做强豫光装备制造业的宏伟目标，冶金机械公司正积极对接国际市场，聚焦重点装备技术开展技术攻关，畅通国际合作渠道，力争2030年完成产值超10亿元。

国内外客户的青睐和认可，让冶金机械公司的员工们相信，2024年，他们的笑容将更加灿烂。

而尝到甜头的冶金机械公司，也让豫光的管理层更加有信心，将创标和阿米巴运用坚持到底，把成功的管理经验推向更多的单位，惠及更多的员工。

举旗定向 凝心聚力

2023年12月末，在玉川厂区，豫光领导和职工们欢聚一起，用奔跑和欢呼告别不平凡的过往，用速度和激情迎来充满希望的新年。

同心同向同行，敢干敢闯敢拼。追梦，奔跑，一刻不停。这是豫光文化的精髓，这是豫光人的精气神，这是一个企业凝心聚力团结奋斗的最为隽永的展现。

东风浩荡春潮涌，奋楫扬帆正当时。

2023年，豫光上下深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，让党的思想旗帜在豫光高高飘扬，为新时代豫光发展确标定向，擘画蓝图。

“学思想、强党性、重实践、建新功”，



正在现场研究工艺的豫光员工

牢牢把握总要求，紧紧围绕新任务，以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干，谋划好，落实好，组织好，把主题教育的成果落地转化为高质量发展的动力，把党的创新理论，春风化雨进企业，进基层，融入职工思想，化作他们脸上欣慰的笑容。

“四下基层”的嘱托，声声关情；班组车间的调研，念念于心；风雨无阻的走访，步步坚定。公司党委牢记党的嘱托、感恩奋进，用苦干实干奋力写下豫光高质量发展的时代答卷。

一场关于企业未来发展的全新变革，正在主题教育的开展中逐步酝酿。

豫光党委中心组成员，在无数次的调研中，展开无数次的思想碰撞、头脑风暴，明确了豫光未来发展的六大战略——

做强主业战略，实现智能化、绿色化和高端化；

延链补链战略，不断实现产业链延伸；

有色金属新材料战略，从原材料企业转型为有色金属新材料企业；

循环经济战略，对从原料到产品过程的有价金属吃干榨尽；

服务型制造业战略，做强有色冶金机械装备板块、做优工程总承包板块、做

大有色金属贸易板块；

资源保障战略，加强国内外矿山合作，夯实发展根基。

布局未来产业，豫光早已落下“先手棋”。与六大战略一起出台的还有创新驱动、高效生产、数智提升、项目培育、绿色发展、产业倍增、市场和资源开发、对外开放、底线保障、党建引领等十大工程。

号角已吹响，战鼓已擂起。

六大战略、十大工程，奠定了豫光新征程上创新发展的“四梁八柱”，成为未来豫光可持续发展牵一发而动全身的“主抓手”和“主跑道”。

2024年新年伊始，豫光牵手郑州大学、济源职业技术学院共同发起成立了河南省首家有色金属行业产教融合共同体。

这是一颗充满希望的种子，它将进一步推动企业、高校和研究机构的合作，推动产教融合、科教融汇，加快推动产业链、创新链和教育链、人才链的融合，推动有色金属行业健康、快速发展，为产业高质量发展助力赋能，为建设国家战略科技力量和科技强国贡献更多的豫光创新实践。■

(作者单位：河南豫光金铅集团有限责任公司)