



万宝矿产有限公司  
WANBAO MINING LTD.



**“铜”心协力抗疫情**  
**“钻”足干劲谋发展**

# “铜”心协力抗疫情 “钻”足干劲谋发展

——万宝矿产有限公司尽显央企担当

当前，抗击新冠肺炎疫情工作仍处于关键时期，万宝矿产有限公司党委认真学习贯彻习近平总书记重要指示精神和党中央决策部署，按照上级单位部署要求，强化担当、积极作为、多措并举，确保疫情防控与复工复产齐抓共管、取得成效。

邱然 | 文

## 矿产战“疫”系列报道(一) 公司党委坚定提高站位抓统筹，坚持“一盘棋”抓落实

疫情就是命令，防控就是责任，责任重于泰山。

当前，抗击新冠肺炎疫情工作仍处于关键时期，万宝矿产有限公司（以下简称“万宝矿产”）党委认真学习贯彻习近平总书记重要指示精神和党中央决策部署，按照上级单位部署要求，强化担当、积极作为、多措并举，确保疫情防控与复工复产齐抓共管、取得成效，2020年一季度，在海外项目人员及物资受限、大宗商品价格下挫等负面因素影响下，公司逆势而行，销售收入和利润均完成序时进度。

### 树牢“四个意识” 抓实疫情防控统筹领导

春节以来，湖北武汉等地发生新冠肺炎疫情，举国抗击疫情的特殊时刻，

万宝矿产党委本着对国家、对项目、对员工高度负责的使命责任，对公司系统疫情防控做出全面部署：

一是成立领导机构。公司党委立即行动，成立公司新型冠状病毒感染的肺炎防控工作应急指挥小组，公司主要领导亲自挂帅，靠前指挥；公司领导班子成员均为小组成员，率先垂范、坚守岗位，共同谋划部署公司防控工作。疫情暴发以来，公司党委累计召开8次专题会议及多次电话会议，研究部署疫情防控，并组织召开总部各部门负责人、各海外子公司负责人4次视频及电话会议，及时传达上级精神要求，统一思想认识。3月13日组织召开的公司第二届四次职工代表大会暨工会会员代表大会，号召全体员工要继续深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，严格

落实疫情防控和复工复产部署，围绕公司工作报告和重点任务细化时间表路线图，沿着高质量发展的轨道，以必胜信心、昂扬斗志、创新举措、务实作为取得新成就。

二是压实防控责任。公司党委按照“统一指挥、分级负责、专业处置、谁主管、谁负责”要求，明确责任划分，建立“全覆盖”责任体系，指挥小组成员既有职责分工，又加强相互协作，强化对分管部门、分管单位防控举措落地督导，各职能部门负责人对所属部门人员疫情防控情况负直接责任，坚持每天关注关怀员工情况，及时掌握疫情、快速采取行动。公司各基层党组织充分发挥战斗堡垒作用，督促广大党员充分发挥先锋模范作用，不折不扣带头落实要求、坚守岗位职责，全力以赴保障正常

工作。公司上下形成了党政齐抓共管、领导分工负责、部门各负其责、全员人人担责、一级抓一级、层层抓落实的良好局面。

三是加强思想政治学习。公司党委率先垂范，通过参加上级组织的专题学习、传阅资料学习、组织召开视频会议学习、公开媒介权威信息学习等多种形式，强化思想政治学习，及时跟进学习习近平总书记就统筹推进新冠肺炎疫情防控和经济社会发展工作作出的一系列重要讲话、指示批示，敏锐把握当前形势，切实将思想认识统一到党中央的决策部署上来，坚决树牢“四个意识”，扎扎实实将要求落实落细落到位。同时，公司党委高度重视疫情防控宣传动员，研究制定舆论宣传方案，通过邮件、微信群、公司微信公众号等平台，坚持每日一期及时转发疫情防控权威资讯。北京公司总部复工第一周，公司党委面向海内外全体复岗及居家隔离职工致信慰问，鼓励广大职工正确认识疫情、科学自我防护、坚定必胜信心。深入挖掘宣传素材，积极宣扬防控期间涌现出的先进事迹和正能量思想，先后推出《战役当前，致敬我们身边的超级英雄》《盼春暖花开疫情不再 VLOG》《普法栏目：“法眼”看疫情》《基层员工系列抗疫故事》等，多角度展现万宝矿人坚决与国家共克时艰、和公司同舟共济的担当和凝聚力。

### 坚持因地制宜

#### 稳步有序推进复工复产

公司党委因地制宜、因时制宜，精准稳妥推进北京总部及海外项目复工复产。一是加强对公司系统人员排查力度，建立旅游、探亲人员出行信息登记表，执行“日报告零报告”制度，确保监测全覆盖；重点管控赴湖北省和武汉市探亲、旅游人员，乘高铁、开车经停有关地区人员，及近期曾赴上述地区出



公司召开视频会议



复工场景

差人员；结合国外输入风险增大实际情况，及时掌握员工及家属出入境情况。二是加强疫情防控保障力度。公司总部及海外子公司均及时启动疫情防控应急响应，建立应急预案和应对措施，并结合当前全球疫情蔓延形势，及时更新方案，强化工作标准和要求。春节假期期间，公司总部执行领导人员带班值班制度，全力落实应急物资采购保障，第一时间为员工采购防护口罩及消毒用品；海外子公司第一时间召开专门会议研究，做好各类应急保障物资采购、营区消毒、人员身体状况监控等，严格管控

人员进出营地，妥善安排生产作业。三是积极推动复工，组织总部各单位聚焦近期重点工作，以最小化原则、轮班方式安排人员到岗办公，其他人员居家办公，最小化疫情影响；坚持保障员工安全，联合北方物业加强工作场所消毒，严控线下会议活动，在符合保密要求前提下创新使用 iNorinco 会议系统进行业务沟通。

同时，通过国际数据专线、iNorinco 会议系统、公司领导微信群等及时督促指导各海外子公司坚持疫情防控、生产经营两手抓，科学安排各项生产建设工作：一方面严格管控入矿人



“法眼”看疫情

## 盼春暖花开，疫情不再 | 万宝矿产设计研究院战“疫”Vlog

万宝矿产有限公司 1 week ago



战“疫”vlog



抗疫故事

员，坚持每日排查、每日上报，进一步拓宽防控物资渠道，加强现场人员心理疏导，同时积极做好舆情监测，及时辟谣，确保公司运营环境安全；另一方面克服休假人员返岗及国内设备物资生产发运延缓等不利因素，推动施工方精心组织现有人员安排作业，通过电话、网络等方式与国内设计院及设备厂家保持沟通、协商处理各类问题，同时积极寻求在项目所在国或其他国家采购部分替代物资。

公司总部各职能、业务部门稳步有序开展各项本职工作，持续做好市场开拓和管理服务支撑。贸易营销团队努力克服工厂开工不足、市场不活跃、大宗商品价格大幅下降等不利因素，积极主动寻找交易机会，着力加大自产品销售力度，利用期货套期保值工具及时锁定收益，确保完成任务、有效规避价格波动风险。疫情期间，为确保财务信息系统上线，财务金融团队紧急调整工作计划和办公模式，奋战15日后于3月7日正式实现总部及海外系统成

功上线，实现业财税一体化管理。公司新资源团队、战略管理团队及其他各职能板块坚决扛起职责，努力保障年初既定任务稳步前进。

### 强化政治监督 督促防控举措落实到位

万宝矿产纪委强化履责担当，与公司党委同向发力、同频共振，杜绝麻痹、厌战、侥幸和松劲心理，以不获全胜绝不轻言成功的决心和毅力抓实监督执纪。一是突出政治监督，抓实防控责任。对领导人员带班值班、海外子公司应急预案制定等执行情况进行实地监督、电话抽查监督。对重点事项每日不定期巡检，强化对职能部门防控举措落地跟进督促，重点就复工后人员安排、疫情防控预案、海外子公司隔离管控措施提出针对性意见。二是做细日常监督，督促整改提升。及时督促公司广大党员干部开展学习，保持理论学习不断档。细化督查事项，建立督查清单，纪检人员坚持每日对办公区域、单身宿舍、海外工

作组办公场所通过实地检查、微信视频等灵活方式进行专项检查，对存在的薄弱环节及时提出改进要求。加强针对疫情防控开展表彰、提拔、补贴补助等工作的监督，切实把好事办好。三是协助解决难题，保障必备物资。防控疫情，物资保障是关键，公司纪委从保障公司复工及员工安全出发，及时了解掌握公司配备物资情况，一方面积极督促防控办采购一次性医用口罩等，另一方面不断探索渠道采购消毒物资，确保疫情防控期间公司物资保障充足、应急处置及时。四是积极推动复工复产。公司纪委每周跟踪总部复工人员排班到岗情况，保证符合条件的复工人员到岗率，确保生产经营管理各项工作有序稳妥向前推进。

万宝矿产党委将持续学习贯彻习近平总书记重要讲话批示精神和党中央、国务院决策部署，全面落实好上级单位关于疫情防控各项要求。根据疫情形势变化，进一步统筹抓好疫情防控与复工复产，确保完成年度各项任务目标不动摇，坚决实现国际化经营高质量发展！

## 矿产战“疫”系列报道(二)

### 缅甸项目联合党委创新思路举措,努力战“疫”稳产

近日,随着缅甸周边国家疫情加重,为切实做好疫情防控,保障项目在严峻形势下安全平稳生产,万宝矿产缅甸项目联合党委所属项目公司——缅甸铜业和缅甸扬子,切实发挥协同优势,统筹制定实施有效精准的防疫措施,在人员短缺、物资紧张、进度延后等挑战当前,全力动员中外员工保障生产、稳定经营,有力支撑公司一季度经营业绩稳步增长。

#### 无死角、全覆盖： 因地制宜“战”疫情

缅甸项目联合党委认真贯彻万宝矿产党委疫情防控要求,成立防控应急领导小组并下设物资保障、宣传、应急等工作机构,结合矿区及营地特点创新实施抗疫四大关键举措。

一是创新实施“片区网格化”管理,进一步将厂部、分包单位细分为小块的责任片区,明确负责人对片区内中缅籍人员健康情况进行监控管理,建立健康异常人员快速上报机制,重点关注近期外出和从边境返回的缅籍员工及其亲属情况。二是强化员工防护管理,统一配发口罩并要求全员按规范佩戴,每日对交接班场地、办公室等公共区域消毒,同时加大疫情防控知识、公司政策措施班组宣讲力度,通过内部报纸、脸书、公告栏等介质宣传防控知识,帮助员工筑牢心理防线。三是严防外部输入风险,严格执行矿区及营地进出人员体温检测和上报机制,确保及早发现、尽快处置疑似感染情况,暂缓外来团组及访客入矿。重点加强缅籍员工外出管理及风险提示,实行非工作时间出行登记备案、长短途出差提级审批,并做好返



回人员医学隔离观察准备。四是强化督导检查,组织厂部安全力量成立督导组,对各单位疫情防控落实情况严密监督检查,确保措施执行到位,实现闭环管理。同时进一步拓宽渠道,筹措必备防控物资,做好后勤保障。

#### 强创新、夯基础： 克服挑战“稳”生产

受疫情波及,员工延期返缅、备件到货延迟均对缅甸两项目公司正常生产造成不利影响,现场团队通过合理调度现有人员及设备,加大物资到场跟踪,有效缓解了当前面临的出矿不足、合格液铜浓度下降等挑战,三管齐下稳生产。

第一管:优化工艺提产能。项目团队持续优化工艺参数及作业计划,全力保障项目产能。首先,深挖堆场出铜潜力,合理布局现有挖机作业,推进深翻与普通翻堆同步开展,部分单元产量大幅提升。其次,通过提高滴淋强度、溶

液稀释管理及动态调整水酸平衡等措施,确保合格液铜浓度回升。再次,深挖萃取处理能力,优化调整参数,良好应对合格液高酸高铁问题,优先保障萃取车间铜传递能力。最后,创新运用技术手段。缅甸铜业积极拓展无人机功能,应用3D模型对原有呈现效果进行拓展,测试堆场巡检视频实时回传功能,助力堆场数字化生产。缅甸扬子高效运用卡调系统提高生产效率和作业安全性,并开展“边坡稳定性监测系统和矿用车辆防疲劳驾驶监测预警系统”启动会,致力提高采矿安全生产管理精益化水平。

第二管:统筹人员保生产。项目公司克服现场维修力量不足、厂家人员无法到场等影响,一方面,充分调动现场人员开展设备检修,对布料系统、旋回破碎系统等设备进行维修改造,保障后期高完好率运转。积极发挥项目协同作用,缅甸铜业联络厂家确认堆场滴淋



管网系统安装细节并协调扬子技术人员参与指导。另一方面，充分发挥属地员工技能水平，组成中缅员工胶带更换队伍，结合有效经验提前制定方案，并在操作过程中安排专人指挥、专职安全员监护，顺利完成更换检修，保障生产顺畅进行。最后，修旧利废应对配件短缺，缅甸扬子积极与钻机配件供应商沟通发运，同时创新利用废旧钻杆自行制作部分配件，确保穿爆顺利进行。

**第三管：强化精益夯基础。**项目团队积极落实单元成本管控要求，努力实现降本增效。今年以来，缅甸铜业优化溶液调度，提升堆场有效滴淋时间，推进单元深层翻堆，部分单元月产量提升显著。同时，萃取车间满负荷生产，1月份生产阴极铜12,639吨，为单月历史最高水平；一季度阴极铜产量达3.68万吨，同比增长31%，并通过工艺优化有效降低硫酸、稀释剂、萃取剂等药剂单耗。现场团队实施铜捆编录优化，强化追根溯源并针对性提升工艺，通过优化烫洗换水方式提高铜板洗涤效率，产品品质得到提升，阴极铜所有批次均达LME A级标准。缅甸扬子灵活调整采场运输道路，有序开拓采场永久道路，努力保证上堆矿石量及后续生产，一季度实现生产阴极铜1.41万吨，完成年目标28%。项目团队以担当和拼搏的精神在大考当前交出了一份优质答卷。

### **扬旗帜、讲协作： 充分激发党组织政治优势和组织优势**

疫情就是一次大考，既考验治企水平更考验组织能力。

缅甸项目联合党委第一时间扬起党的旗帜、吹响战役号角，加强政治动员，抓实政治学习，召开党委中心组学习扩大会议，组织各厂部负责人、各支部书记及全体党员认真领会贯彻习近平总书记有关抗疫复工的重要讲话精神，兵器工业集团董事长焦开河在北方公司工作上的讲话和万宝矿产工作会议、经营座谈会、安委会等会议精神，切实统一行动意志，把疫情防控和安全生产作为当前重中之重。

联合党委充分发挥组织优势，加强所属缅甸铜业和缅甸扬子生产管理互学互鉴，强化双方信息共享、取长补短，在交流中提升管理水平。缅甸扬子工艺人员赴缅甸铜业冶炼厂调研无人机巡检堆场、溶液池、管道等应用情况，并针对无人机结合生产的课题进行学习讨论，派员对雾炮车操作技能进行学习借鉴；缅甸铜业冶炼人员赴缅甸扬子调研新滴淋系统应用现状并进行技术交流。疫情期间，缅甸联合党委充分发动党员参与自愿捐款，支持国内新冠肺炎疫情防控工作，非党员职工、分包单位职工纷纷自愿加入捐款行列奉献爱心，以实际行动展现了万宝矿产海外党员群众的担当精神。

### **压责任、守底线： 紧抓安全生产不松懈**

越是非常时期，越要警惕安全生产中的黑天鹅和灰犀牛。

缅甸项目公司坚持常抓安全不松懈，认真贯彻上级单位有关安全生产工作要求，各级领导人员时刻保持警惕，克服久战麻痹思想，靠前指挥、科学部署，主动应对当前人员不足条件下的安全生产风险。

缅甸铜业和缅甸扬子坚持常态化、标准化管理，每周对安全、消防、环境风险进行专项监控并作出级别评价，同时结合重点领域及薄弱环节，积极组织专项安全检查。针对缅甸气温持续走高，消防安全风险逐步增大的客观情况，组织成立联合专项小组，对萃取车间、炸药库等区域进行不间断的隐患排查，重点对防火隔离带设置、消防设施完好情况、安防情况、现场工程建设施工高危作业安全措施落实情况进行强力督查。针对冶炼厂堆浸车间作业人员在巡查管道、溶液池、溶液沟时存在的淹溺风险，组织应急演练，切实提升一线人员应急处置能力。针对碎石站拆除、转运等重点工程建设及生产高风险作业环节，组织各厂部安全小组全程参与监督巡查，确保有关工程顺利实现完工。春节以来，缅甸铜业及缅甸扬子累计进行安全培训达1200人

次，应急演练 11 次，有力保障非常时期安全作业。

### 聚合力、重引导：

#### 有力做好舆情引导和员工思想工作

疫情以来，部分缅甸媒体和激进分子在网上持续散播谣言，引发恐慌并对项目正常生产秩序造成一定影响。为

此，项目团队切实加强舆情管理，一方面与当地卫生部门、合作伙伴、当地工会、分包商紧密合作，并发挥片区负责人作用，持续不断与缅籍员工沟通澄清并消除恐慌，引导全体人员理性防疫，不信谣、不传谣，鼓励大家珍惜岗位、投入生产。同时联合营区医院，邀请实皆省卫生部、红十字会专家就疫情防控

知识进行义务宣讲，提升缅籍员工及家属科学防疫的认识。为争取主动，项目公司接受多家缅甸国家级媒体采访并刊发声明，主动配合实皆省移民局、卫生局检查，由政府发布公告，有力回击不实谣言，为项目持续不断营造有利舆论氛围，进一步强化中缅员工对公司的信任和支持。

## 矿产战“疫”系列报道(三)

### 抗击疫情+生产建设：刚果(金)项目联合党总支齐心克时艰

刚果(金)自 3 月 10 日发现第 1 例新冠肺炎确诊病例以来，病例持续增加，截至 3 月 29 日确诊病例达 65 例。此前不久，刚果(金)总统发表电视讲话，宣布自 3 月 20 日起暂停所有风险国家和过境国航班，并颁布 13 条防疫举措。

面对疫情蔓延趋势，万宝矿产刚果(金)项目联合党总支所属项目公司——科米卡公司和拉米卡公司，积极落实万宝矿产党委要求，及时建立完善应急预案，坚持预防为主、外防输入、内防扩散，切实保障员工身体健康和生命安全。同时，在刚员工全力以赴克服人手紧张、物流受限等实际困难，有效保障生产经营和建设工作稳步推进。

#### 实施应急预案 严防死守筑牢屏障

疫情在国内爆发后，科米卡公司和拉米卡公司未雨绸缪，及时制定专项应急预案并分别成立应急防控领导小组，明确防控组织机构及职责分工、应急准备、信息报告、疫情控制与就诊等要求，并结合疫情全球蔓延态势先后更新 4 版预案内容，以多次召开专题会议、下发紧急通知等方式，持续提高全员思想警

惕性和执行力。

中国疫情暴发之初，刚果(金)两公司要求在刚全体员工思想上高度警觉，疫情防控既要做到“战略上藐视”、杜绝过度恐慌，又要在“战术上高度重视”、杜绝掉以轻心。在具体防疫上，一是要求项目矿区所有参建单位之间、参建单位与其他外来单位之间暂停人员往来，各自营地实行隔离，要求所有员工一律留守营地，未经批准不得外出。二是排查梳理自 1 月从国内到达现场的人员信息，并严格实施返回人员 14 天隔离监控措施。三是加强各类防疫物资及生活物资储备，提前通过多方渠道及时协调采购了新冠病毒感染检测仪、体温测量枪等防疫物资及生活必备物资。四是做好矿区工作生活场所日常清洁消毒，对设备按钮、门把手等频繁接触部位增加消毒次数，向全员发放口罩、加强员工个体防护、严格执行体温测量，严格执行每日报备。五是强化非常时期纪律要求。取消群体性聚集活动，要求全体员工按要求勤洗手、员工交流自觉保持 1.5 米距离，并相互监督提醒。六是与各分包商建立联防联控机制，召开

全体协作单位联防联控安保专题会议，签署《万宝矿产刚果(金)卡莫亚/庞比项目新冠肺炎疫情联防联控工作承诺书》，要求所有协作单位人员返场都必须严格履行报批审核程序。七是利用每周生产协调会、工程建设例会，毫不松懈宣贯疫情防控动态，研究更新现场最新防控举措，检查疫情防控工作落实情况，做到发现问题立行立改、务求实效。八是切实做好员工关怀及心理辅导。及时掌握官方信息并统一发布，避免出现谣言混淆视听；分管领导、各部门负责人切实加强了解员工心态及情绪并及时做好疏导。

当前，刚果(金)疫情形势逐步严峻，两公司迅速升级应急预案级别，提前做好极端情况下封城停工准备，成立疫情封城应急领导小组，在巩固现有防疫措施基础上，全面部署疫情防控、人员转移、防疫及生活物资、隔离及就诊治疗等，以高度的责任感保护好员工安全。

#### 弘扬艰苦奋斗精神 全力抓紧生产建设

2020 年，是刚果(金)科米卡公司全力保障一期项目优质稳产、推动二

期项目实施建设并实现氧化矿投产的关键之年，是刚果（金）拉米卡公司努力实现年内投产的关键之年。在当前疫情影响下，原定休假返工人员滞留国内、物资设备无法按期到场，均给项目团队完成全年任务带来巨大不确定性。为此，在刚果（金）联合党总支的统筹协调下，科米卡、拉米卡公司积极发扬艰苦奋斗的拼搏本色，以高度的责任感和使命感，努力推动各项生产建设任务稳步前进。

科米卡公司一期项目生产有序进行。一方面充分利用现有资源，优化生产组织，发动在刚全体员工坚定不移驻守岗位，合理延长采场作业时间以保证产能。另一方面积极做好选矿厂半自磨衬板停产检修，将冶炼厂电气、机械专业人员投入选厂检修并圆满完成任务，为生产赢得宝贵时间，并进一步强化厂矿间协作配合。同时，积极做好日常安全培训及检查，认真组织开展消防应急演练等，切实守好安全底线。

科米卡公司二期氧化矿及硫化矿建设稳步推进。为确保选冶工业场地设备安装成行，积极调动中铁七局、中铁九局、中矿建设、江西火电等在刚施工企业参与建设，最大限度保证施工进度。为解决物资及设备问题，实时跟踪国内厂家复工及交货进度，遴选关键环节物资并采取本地采购、南非采购或海运转空运等方式；同时积极协调刚果（金）中资矿业企业协会调动区域资源互帮互助，对短期使用的机械采取“以租代买”、长期使用的工器具等易耗物资采取购买协会矿企多余库存方式，最大限度缩短采购时间、保障建设进度。

拉米卡公司全力保障各标段施工建设任务按期完成。组织监理单位、总包及分包抓紧分析当前施工瓶颈，精心安排现有人员合理加班，部分作业段实现24小时轮班作业，同时高度重视现场全时段安全保障。针对材料和设备推迟交货情况，明确投产必需品，每日跟进



备货物流进展，对无法按时交货的，及时寻找有效货源替代。为缓解人员压力，安全有序推进小规模刚方基础操作工招聘，扩大卡车司机、电工及各厂部人员属地化比例，及时做好安全及生产工艺培训。目前，选冶工业厂区、采矿工业场地、尾渣库、溶液池及堆浸场、硫酸厂等主体工程建设和联动试车方案编制有序进行，为实现年度任务目标打好基础。

### 牵头驰援国内抗疫 彰显企业社会责任

刚果（金）项目联合党总支积极响

应上级号召，组织广大党员开展自愿捐款支援国内疫情防控，并于第一时间将收到的党员爱心捐款上交总部。同时，作为刚果（金）中资矿业企业协会会长单位，科米卡公司牵头组织拉米卡公司和其他在刚中资矿业企业踊跃参与，积极筹集捐款购买口罩、防护服等医用物资，第一时间空运至武汉协和医院抗疫一线，同时捐赠医疗物资给刚果（金）国内相关医院，缓解燃眉之急，有力履行央企社会责任，以实际行动为祖国及刚果（金）抗“疫”助力加油。■

（作者单位：万宝矿产有限公司）