

中国有色金属

报道多元金属

解读复杂有色

讴歌“一带一路”
耕植红色热土

全景展示中国宏桥几内亚铝土矿项目



ISSN 1673-3894



放歌“一带一路” 耕植红色热土

全景展示中国宏桥几内亚铝土矿项目



放歌“一带一路” 耕植红色热土

——全景展示中国宏桥几内亚铝土矿项目

山东魏桥创业集团的关联公司中国宏桥集团在“一带一路”倡议下，率先实施海外铝土矿资源战略。2015年，以中国宏桥为龙头组成了三国四方的赢联盟，在几内亚博凯地区开拓了全新的铝土矿供应基地，同时带动了中国制造、中国装备一同出海，成为“21世纪海上丝绸之路”的现实脚本。从零吨到3200万吨，中国宏桥用了3年时间，把几内亚项目打造成为世界第一大铝土矿出口基地，也为几内亚政府和人民带去了福祉。

本刊记者 薛璇 | 文

几内亚位于非洲西部，濒临大西洋，是全球铝土矿储量排名第一的国家，由于工业基础落后，不具备交通运输条件，在2015年之前，中国铝企业在该国没有实质性的铝土矿供应基地。山东魏桥创业集团的关联公司中国宏桥集团作为全球产能规模最大的铝业集团，在国家“一带一路”倡议下，率先实施海外铝土矿资源战略。2015年，以中国宏桥为龙头，携手新加坡韦立国际集团、烟台港、几内亚 UMS 公司，组成了三国四方的赢联盟，在几内亚博凯地区，以“采矿+河运+海运”的创新模式，为中国铝工业开拓了全新的铝土矿供应基地，也带动了中国制造、中国装备一同出海，呈现给世界的是中国企业践行“21世纪海上丝绸之路”倡议的鲜活脚本。

3年时间转眼而过，中国宏桥的几内亚项目成为世界第一大铝土矿出口基地，该项目对于中国铝工业的后续资源保障具有极其重要的战略意义。魏桥创业集团副董事长、中国宏桥集团行政总裁张波说：“中国宏桥积极响应‘一带



张波在268矿区现场查看工作进度

一路’倡议，在几内亚的项目开发进程中，坚持政治互信、合作共赢，坚持经济相融、民心相连，几内亚的铝土矿项目为中国铝工业提供了资源保障，也为几内亚国家的财政收入、基础建设和民众就业带去了回报和福祉。”

风起云涌的历史洪流中，从来都是勇者胜，智者赢。中国宏桥如何打破常规、在短短3年时间里塑造了传奇？如何在世界有色金属舞台上唱响了“中国声音”？日前，国内6家主流媒体远赴几内亚项目现场，上矿山、进营地、访员工，零距离接触铝土矿开采，亲眼目睹河港海运流程，向读者全景呈现中国宏桥在几内亚这片热土上的奋斗与进取、责任与使命。

5月25日凌晨，《人民日报》、《经济日报》、《大众日报》、《滨州日报》、《中国有色金属报》、《中国有色金属》杂志6名记者到达首都国际机场集合，由中国宏桥集团非洲项目部总经理张振带队，乘坐法航前往几内亚首都科纳克里。在办理行李托运手续时，我们还为几内亚项目部托运了6箱现场急需的螺栓、密封圈等工程配件。

凌晨三时，法国航空AF0381次航班从T2航站楼起飞，经停巴黎戴高乐国际机场和毛里塔尼亚首都努瓦克肖特国际机场，近24个小时飞行之后，飞机降落在几内亚首都科纳克里格贝西亚国际机场。第二天，我们乘车前往200多公里之外的博凯区，来到了中国宏桥的铝土矿项目现场。

红土地上的激情与进取

红色的矿场，蓝色的天空，远眺中国宏桥几内亚铝土矿区，宛如一张秀美的风景画卷。这里机器轰鸣，车辆穿梭，处处呈现着激情与希望、速度与进取。

在博凯041矿区5#采矿块，综合采矿机加足油门，巨大的齿辊旋转起来，



综合采矿机正在作业



268矿区正在装矿

铝土矿直接被采破之后，用输送带抛至身后；在268采矿A区，数台挖掘机和铲车正在24小时不停作业，把铝土矿装入卡车。

载重40吨~60吨不等的卡车在矿区道路上鱼贯而过，分别驶向第一内河港（一港）和第二内河港（二港），总计145公里的矿区道路上，100余台洒水车不间断地喷淋降尘。

一港作业区内，工作人员按下皮带输送机按钮，破碎过的铝土矿沿着皮带长廊送入内河驳船船舱；二港作业区内，10台门式吊装机一字排开，司机操作着控制杆，巨大的抓斗抓起铝土矿，调转方向，放开抓斗，矿石落入船舱。昼夜不停的港区，以每天16万吨的吞吐量，源源不断地把铝土矿从港口堆场装运到驳船上。

在纽内兹河上，大马力的拖船用锚



一号内河港口



二号内河港口



拖轮拖着驳船沿着纽内兹河向海上锚地前行

缆拖曳起满载 8000 吨矿石的驳船，拉响汽笛，劈开水浪，沿着河流顺流而下。34 条驳船、47 条拖轮在这条河上川流不息，大约 10 个小时之后，到达大西洋畔的卡姆萨二号锚地。

当地时间 5 月 27 日上午，我们乘坐快艇从一港出发，前去海上二号锚地。快艇从纽内兹河驶进入海口时，风浪明显增大，一位记者的墨镜被大风吹掉。远望二号锚地，298 米长的“韦立勤奋号”CAPE 型远洋船正在装矿，在大船的左右两舷，各有一部轮船浮吊平台，浮吊用抓斗从驳船上抓起矿石，放入大船船舱。在大船周围几海里的洋面上，还停泊着三艘满载铝土矿的驳船正等待调度中心的装船指令。6 月 1 日，满载 18 万吨铝土矿的“韦立勤奋号”起锚出发，途经大西洋、好望角、印度洋、马六甲海峡和南中国海，行进 14000 余海里，将于 45 天之后到达烟台港，随后将进行分船装运，进入滨州套尔河港区，全部运进中国宏桥集团的氧化铝生产线上。之后，“韦立勤奋号”经过补给检修之后，原路返回几内亚卡姆萨二号海上锚地。

自 2015 年 11 月 16 日中国宏桥首船铝土矿到达烟台港之后，平均每一半天时间，就有一条来自几内亚的铝土矿船从博凯驶往中国烟台港，昼夜兼程，周而复始。

海上丝绸之路的现实脚本

迎着滔天巨浪，穿越浩瀚大洋，铝土矿船从遥远的西非来到中国的滨州，在世界地图上划出了一条上扬的铝土矿“21 世纪海上丝绸之路”。

随着中国经济社会的飞速发展，铝成为重要的基础原材料之一，从 2001 年开始，中国成为世界排名第一的铝生产大国和消费大国。然而中国又是一个



海上二号锚地，“韦立勤奋号”正在装矿



在达鲁鲁村捐赠的发电机和打米机



走访周边社区，给孩子们带去礼物

铝土矿资源匮乏的国家，长期依赖从国外进口铝土矿。在遥远的几内亚，铝土矿储量占全球总储量的三分之二。为了给中国铝工业寻找后续的资源保障，2014年，中国宏桥集团在几内亚经过一系列考察、调研、谈判、立项，再经过夜以继日的施工建设，于2015年7月20日实现了首船铝土矿装载，几内亚总统孔戴亲自出席装船仪式。2015年11月16日，满载着18万吨铝土矿的“韦立信心号”货轮顺利抵达烟台港，自此，开创了几内亚铝土矿直达中国港口的先河。

数据显示，2015年，几内亚博凯矿区向中国宏桥输出铝土矿仅为100万吨，2016年达到1150万吨，2017年达到3150万吨，博凯矿区已经成为全球第一大铝土矿开采和出口基地，预计2018年全年可突破4000万吨。

经济全球化下，践行“一带一路”倡议、打造人类命运共同体，是包括中国在内的世界各国人民的共同愿景。中国宏桥的几内亚铝土矿项目始于埃博拉疫情肆虐的2014年，外资纷纷撤离几内亚，该国财政面临巨大压力。张波回忆说：“那时我们义无反顾地进入几内亚，在开始谈判时，就捐献100万美元为几内亚建了2个医疗站，当时是本着背水一战的想法，成功了，我们为中国铝工业开辟了资源开发的新通道，不成功，无非是一次大胆的尝试。”

如今，项目的成功运营，给几内亚创造了稳定的税收来源，带动了该国GDP的增长，改善了几内亚的外汇收支状况，增强了国际组织对几内亚经济和外汇收入的信心。据国际货币基金组织统计，2015年几内亚的GDP增长率为3%，2016年、2017年已达到6.8%，2017年财政收入达到80多亿美元。

项目所在地博凯区，目前已经成为



投资870万美元修建的道路



为村民出资建成的压水井

几内亚最具活力的地区，被称为这个国家的“经济引擎”，即将批准成立的博凯经济特区，将充分利用赢联盟所打造的港口和海上物流通道，发展出口加工贸易，将大幅拉动几内亚的经济增长。

我们在几内亚采访期间，在项目基地随处可见来自中国的大型设备：青岛产的门式吊装机和水上浮吊、中联重科的起重机、大连的快艇、济南重汽的卡车、洒水车、柳工铲车、江铃皮卡、海格大巴……处处显示着中国元素。除了

这些大型设备之外，所有的水泥、钢筋、工具、螺丝乃至员工的生活用品，都无一例外来自中国，运送铝土矿的大船返回几内亚时，带动了中国设计、中国制造、中国标准向整个西非地区的辐射输出，为装备制造和国际产能合作增添了无限商机。

赢联盟总指挥、韦立国际总裁孙修顺向记者介绍说，这条“河运+海运”的海上丝绸之路是一种前所未有的独创模式，来自三国四方的合作者本着“公

平、公正、合作、共赢”的理念，之间没有更多的制约，只有共同战斗的精神。“特别是中国宏桥集团，在赢联盟中起到了主导作用，为中国的铝工业‘走出去’树立了样板，成为践行‘一带一路’倡议、实现合作共赢的典范。”孙修顺说。

回报几内亚人民的“赢联盟样板”

从司机到维修工，从营地保安到厨房帮工，中国宏桥项目部的各个岗位、各个工种，随处可见雇佣的几内亚员工。一份工作的背后是一个家庭的生活，目前在项目部直接就业的几内亚员工达9000多人，间接带动就业2万余人。卡车运输是受益最大的行业，每天大约有1000辆卡车在矿区道路上往来奔驰。项目除了解决博凯本地居民就业之外，还有相当一部分员工来自科纳克里、博法等地区。当地员工毛萨曾在中国留过学，中文说得很溜， he 现在是项目部的一名翻译；在041矿区的化验室内，26岁的当地员工邦古拉正在检测铝土矿的品位，他毕业于博凯矿业学院，已在项



当地员工邦古拉在检测矿石品位

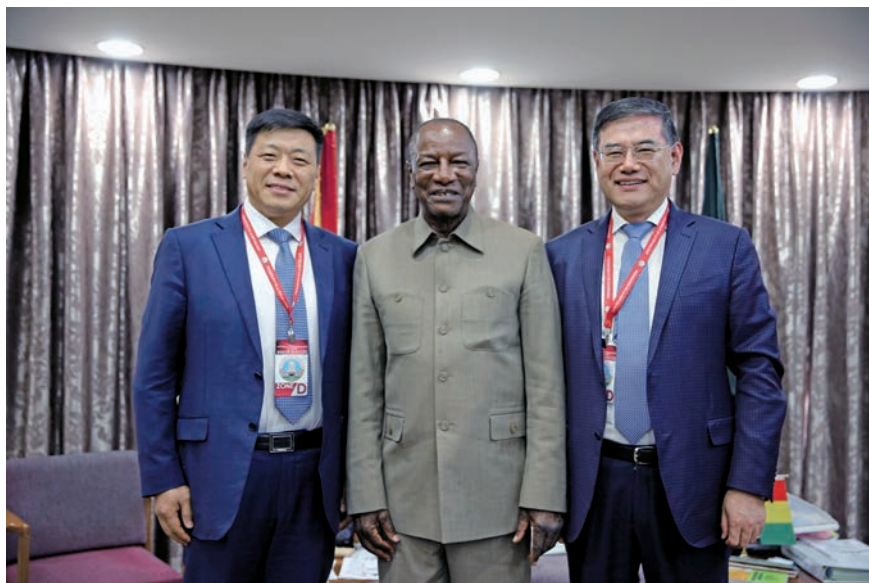
目部工作了一年，每月有可观的收入，在当地很令人羡慕。

一位几内亚司机对记者说：“中几两国员工肤色不同，但血液都是红色的。”项目部每年为中外员工定期举办拔河比赛、足球联赛等各种联谊活动，几内亚员工对中国宏桥的忠诚度、依存度、信任度与日俱增。

从矿区前往博凯市区，有一条16.5公里长的公路，全部铺设着水泥连锁块，这是赢联盟为了方便当地居民的交通出行，出资870万美元修建的。进驻矿区之后，赢联盟为所在地居民修路、修桥、打水井、安路灯、维修学校房屋，进驻仅仅两年多，就为周边137个村庄打了80多口压水井。

矿区所在地周边，分布着富拉族、苏苏族、马林凯族等多个民族。吴琼是赢联盟的社区负责人，他带着记者前往268矿区附近的卡特图玛村，这是一个苏苏族聚集的村庄，全村共有507口人。村长撒利欧热情地迎了上来，他不会法语，工作人员先把我们的问题翻译成法语，再由几内亚员工翻译成苏苏族语。村长撒利欧说：“赢联盟的到来改变了我们的生活，他们按照法律进行征地补偿，我们用补偿款购买了发电机，村里看上了电视，也有了通讯塔站，很多人有了手机；过去村民喝的是雨水，赢联盟为我们打了井，喝上了干净的水；村里有很多人在矿上当司机、修理工和操作工，挣到了钱，很多人盖起了房子。”村民苏林曼家中有12口人，他在项目部担任交通指挥员，他说，现在每月可以挣到约合人民币1200元，近期准备盖房子。

在几内亚采访的第4天，我们去了041矿区附近的达鲁鲁村，为当地孩子们带去了糖果、铅笔、笔记本和足球。一进村，就被孩子们包围了。这是一个



2018年1月16日，几内亚总统孔戴（中）再次接见山东魏桥创业集团副董事长、中国宏桥集团行政总裁张波（左），韦立国际总裁孙修顺（右）



041矿区营地

郎都玛族村庄，村民主要以种植腰果和旱稻为生。村长穆罕默德·卡马拉通过翻译说，赢联盟为村里建了一套多功能农村工作站，配有柴油发电机和打米机，带来了电和光明。赢联盟还为该村提供了保安、取样工、交通管理员等多个职位，村长卡马拉最大的愿望是希望扩大

招工，带动更多的村民就业。

走进2017年已开采完毕的041矿区7-3#矿块，每隔3米就种植着一株腰果树，平均树高已达50厘米，成活率80%以上，总计复垦面积达85万平方米。赢联盟在开采矿石之前，就把地表土堆存起来，开采完毕之后，再把



离开041矿区营地前，记者与中外员工合影



正在建设的赢联盟指挥中心大楼

地表土复填，趁雨季到来之前种上腰果、芒果等经济树木，这些树苗正在复垦的土地上扎根成长。张振介绍说：“等树木长成之后，我们就把这片腰果林免费送给社区管理。”除了他所经手的041矿区之外，在122矿区118公顷的土地上，整齐地复垦着腰果树、橘子树和马

占相思树。

在中国宏桥项目开发之前，博凯当地拥有摩托车的人很少，现在这里遍地是来自中国的摩托车，在当地拥有一辆摩托车成为富裕的象征。驱车行进的公路上，已盖成、正在盖的新房，取代了村民世代代居住的圆顶茅草屋。

家在远方

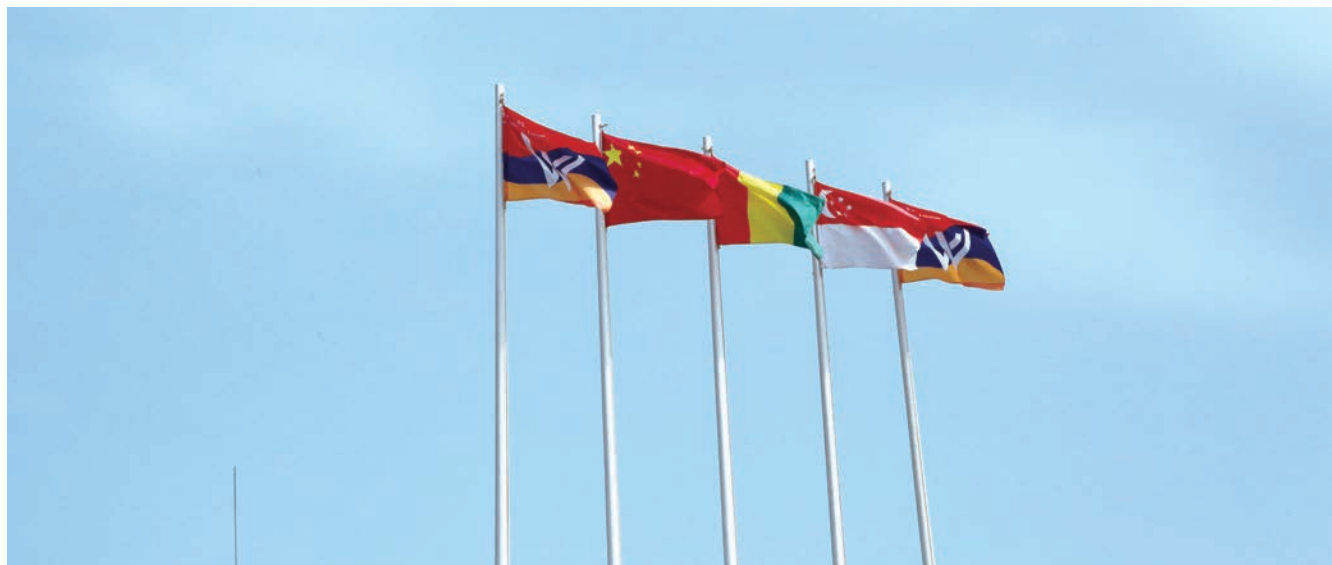
268 矿区营地的食堂里，悬挂着中国国旗，音响里放着中国的流行歌曲。午饭时分，中国厨师做出了可口的饭菜。晚上，员工们在这里看电视、唱卡拉OK，在营地球场上打篮球、散步。在041营区里，员工们利用空闲的土地，种植了韭菜、茄子、豆角、辣椒，长势喜人；由集装箱改造的医务室里，来自魏桥创业集团医务室的李汝宾正在整理药品，这里常备了青蒿素、奎宁等治疗疟疾的药品，以及各种蛇毒血清，还可以进行外科伤口缝合。041营区共有中国宏桥派出的员工40多人，当天中午，厨师端出了西红柿炒鸡蛋和把子肉，主食是大米饭。这里，已经成为中国宏桥集团在几内亚的一处“职工之家”。

为了让员工们喝上干净的水，赢联盟在矿区内建设了净水厂。7名几内亚员工正在流水线上紧张地工作，来自深井的地下水，在这里经过反渗透、紫外线消毒、罐装、打包之后，送往各矿山、各港区供员工饮用，水厂负责人张向东对记者说：“这里每天可生产6000瓶纯净水，足够大家放开饮用。”

大杯的青岛啤酒喝起来，滨州的乡音喊起来，劳累了一天的工友们，晚上坐在营区里聚一聚，聊一聊，在异国他乡凝结而成的友谊是天长地久的。对041矿区矿长助理于同群来说，生活条件不成问题，最大的情结就是想家、想孩子；而对于李维希和邓勇这对年轻的夫妻来说，同是法语专业毕业，双双来041营区工作，就再合适不过了。

早晨的阳光照耀着营区，蓝天之下，白色的房子，红色的土地，绿色的菜地。办公区前，竖着中国、几内亚、新加坡和赢联盟的四面旗帜，正迎风招展。

张振是第一批来到几内亚创业的中国宏桥员工之一，曾获2016年“感



矿区办公区前，迎风招展的中国、几内亚、新加坡和赢联盟的旗帜

动滨州十大人物”荣誉，从 2015 年开始，直至 2018 年 2 月离开 041 矿区回国任职，他在几内亚这片热土上奋斗了 3 年，那天重回故地，他感慨不已，他对 041 矿区的一草一木都有着深厚的感情，当初他种植的小芒果树，如今已长到两米高，那只收养的当地小狗，见了张振，欢快地跳起来向他扑去。

当张振和我们一行离开 041 营区返回首都科纳克里时，中外员工依依不舍，大家一起合影留念，交换小礼物，于同群给我们带上了腰果和芒果，我们则给几内亚员工留下了茶叶、笔、梳子等小礼物。于同群坚持要把我们送到卡姆萨，当我们的汽车开出很远时，他还在那里招手告别。我们离开了 041 矿区，但是这些可爱的中外员工们还将在这里坚守着、战斗着。

“大联盟”构想

赢联盟卡姆萨调度中心内，调度员正在用卫星电话指挥着内河和大西洋上的各种船舶。不远处，被称为卡姆萨“第一高楼”的赢联盟指挥中心大楼正在建

设，2018 年 11 月将投入使用。

55 吨的履带式起重机吊起钢结构，慢慢行进于正在建设的工作码头上，位于海上锚地和内河港口之间的这座码头，不久即将建成，用于船舶调度、应急救援和接送工作人员。

赢联盟聘请的专业铁路勘探队伍已经完成了初步论证，计划修建一条从矿区到港口铁路专线，这条长 135 公里的铁路将从根本上改变卡车运力不足的现状，同时配备铁路客车，建成投运之后，将为当地的客运交通提供极大的便利。

为了响应几内亚政府的号召，中国宏桥正在筹划立项，将于 2019 年在博凯投资建设氧化铝厂，实现对铝土矿资源的深加工，提高几内亚出口资源的附加值，并为当地创造更多的税收和就业。为了给氧化铝项目提供人才保障，中国宏桥与几内亚教育部沟通，从 2018 年开始每年计划选送 150 名几内亚留学生赴中国的东北大学进行专业培训，并在滨州基地实习后，返回到几内亚的项目上担任技术骨干。

起于矿业，超越矿业。拥有国际视

野的中国宏桥带领赢联盟正在实施“大联盟”计划，借助现有港口、海运的物流优势，以未来的大铁路、大港口、大联运的构想，与几内亚企业、中国企业、全球企业敞开胸怀深入合作，优势共享，以期实现在几内亚的共同发展、有序发展，正如魏桥创业集团董事长张士平那句朴素的话语：“不论是国企还是民企，都是中国的企业，升起的就是五星红旗，都是中华民族的自豪与骄傲。”

从大西洋吹来的风，带给几内亚人民来自中国“一带一路”倡议的滋润，在国际矿业开发与产能合作中，最大的受益者是所在国政府，最大的福祉留给了所在地社区。在习习海风中遥望巨轮，中国与几内亚经济相连，愿景相近；在蓝天白云下并肩工作，中国员工与几内亚员工文化相融，民心相通。以中国宏桥集团为代表的中国铝企业，正在“一带一路”倡议中迈步深耕，在红色的热土上砥砺前行，更广阔的前景等待着他们去开拓，更辉煌的未来等待他们去谱写，中国宏桥正在奋力创造无愧于历史、无愧于当代的崭新业绩。■